

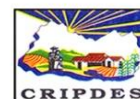
EVALUACIÓN EXTERNA DE RESULTADOS EX POST DE PROYECTO

“La juventud salvadoreña: Protagonista de los cambios en El Salvador”

CIDEP, Consultor Externo



MINISTERIO
DE ASUNTOS EXTERIORES
Y DE COOPERACIÓN



CONTENIDO

Resumen Ejecutivo	3
I. Antecedentes del Proyecto	4
II. Localización del proyecto	6
III. Diseño Estratégico de la Evaluación	10
1. Objetivos de la Evaluación	10
2. Modelo Evaluativo y Diseño Metodológico	11
3. Recopilación de la Información	12
4. Ordenamiento de la Información	12
5. Personal que participó en Evaluación.	13
6. Sujetos de la Evaluación	13
7. Cronograma del proceso	13
IV. Descripción del contexto del proyecto	14
1. Tendencias Generales Económicas, Políticas y sociales	14
2. La problemática vista desde de las cuarenta Comunidades beneficiarias del proyecto	15
3. Actoras y actores claves que están coordinando con la municipalidad acciones dirigidas a la niñez y la juventud	16
V. Estrategia del proyecto	17
VI. Valoraciones sobre el cumplimiento de objetivos del proyecto a partir de los criterios de evaluación	19
1. Objetivo del proyecto	19
2. Población Objetivo	20
3. Valoraciones generales a partir de los criterios de evaluación.	20
4. Análisis de Indicadores	32
5. Análisis de Resultados	36
6. Líneas Transversales	45
VII. Cumplimiento de Objetivos, Lecciones aprendidas y Recomendaciones	47
1. Cumplimiento de Objetivos	47
2. Lecciones Aprendidas	
2.2 Lecciones Aprendidas desde los y las jóvenes	48
2.3 Lecciones Aprendidas desde organizaciones, actores/as claves y municipalidades.	
3. Recomendaciones	49
VIII. Anexos	51

RESUMEN EJECUTIVO

La problemática de violencia juvenil en El Salvador es uno de los mayores problemas con que cuenta este país. Es tan grave la situación que El Salvador ha sido catalogado como el país más violento por kilómetro cuadrado en América Latina. La juventud es uno de los grandes protagonistas, pues de ella se alimentan las pandillas y otros grupos que los acosan hasta lograr su integración plena. La juventud salvadoreña al igual que las del resto del mundo tiene sus aspiraciones, compromisos y sueños, pero por mucho tiempo estuvo abandonada sin programas específicos y sin inversión social adecuada a sus necesidades.

El proyecto ***“La juventud salvadoreña: protagonista de los cambios en El Salvador”***, se planteó como una respuesta a la falta de atención a las y los jóvenes, para ello, se hizo un diagnóstico que identificó las carencias como falta de espacios de recreación, expresión cultural y de participación ciudadana, ausencia de normatividad referida a la juventud. Por tanto, el proyecto se planteó llenar esos espacios de participación de las y los jóvenes, fortalecer la organización juvenil de cuarenta comunidades de los municipios de El Paisnal, Suchitoto y Tecoluca, abrir y/o habilitar espacios culturales y deportivos, capacitar y dotar de conocimientos sobre Cultura de Paz, Modos de vida saludables, desarrollo de la creatividad y emprendedurismo empresarial.

El proyecto se desarrolló durante 2 años, más 2 meses de prórroga y ahora se presenta su evaluación, dentro de lo más relevante destaca:

1. Que el proyecto fue coherente con la problemática abordada.
2. La metodología fue la acertada.
3. El personal el idóneo.
4. En general el proyecto cumplió con el objetivo que se planteó *“Fortalecer la cohesión socio-comunitaria de la juventud en los departamentos de San Salvador, Cuscatlán y San Vicente”*, al mismo tiempo que alcanzó las actividades propuestas, en algunos casos introduciendo cambios y en otros haciendo ajustes pero se lograron los impactos esperados.

La evaluación aborda los antecedentes de experiencias anteriores por parte de CORDES en el desarrollo de proyectos similares, en donde presentó una alta experiencia. También se hizo un análisis del entorno en el cual se desarrolló el proyecto, encontrándose una situación económica y social difícil caracterizada principalmente por la falta de atención a la juventud en riesgo, violencia social, una economía deprimida y tres Municipios con índices de violencia moderados, y con pocas fuentes de trabajo.

Las valoraciones sobre el cumplimiento de los objetivos se realizaron en detalle para cada uno de los objetivos, indicadores y resultados del proyecto, dentro de esto lo más relevante de mencionar es haber logrado los impactos esperados pese a que algunas

actividades y metas no se alcanzaron en su totalidad. Principalmente, en lo relacionado a la participación de las y los jóvenes en el Campeonato de Fútbol, al nivel cuantitativo, aunque al nivel cualitativo las metas fueron alcanzadas.

El proyecto deja una sensación de satisfacción en cuanto a logro de los objetivos, como por ejemplo la equidad de género, la conformación de los comités comunitarios juveniles, considerados por la dirigencia de CRIPDES como “semilleros de liderazgo”, la participación de los jóvenes en la elaboración de la Política Municipal de la Juventud, pero no así sobre en la continuidad proyectada para la segunda fase, al declararse nula la convocatoria de Convenio de AECID.

Finalmente para el desarrollo de la evaluación se presentó un diseño evaluativo, que fue analizado y consensado por el equipo consultor con la contraparte de CORDES.

I. ANTECEDENTES DEL PROYECTO

CORDES posee mas de 20 años de experiencia en la ejecución de proyectos de desarrollo; en los últimos 5 años han ejecutado ya varios proyectos en este rubro. Los ámbitos de actuación de esta organización son:

- ✓ *Programa Agropecuario:* acompaña a los pequeños productores y sus familias en el fortalecimiento de sistemas de producción agropecuarios orientados a la seguridad alimentaria y la venta de sus excedentes, a través de: Sistemas de producción integrales y diversificados e Iniciativas medioambientales sostenibles.
- ✓ *Programa Desarrollo Empresarial:* promueve y acompaña integralmente las iniciativas empresariales, desarrollando capacidades en los productores, Gestión financiera de apoyo, Procesos asociativos y Comercialización.
- ✓ *Programa Gestión del Riesgo:* fortalece las capacidades de las familias y las comunidades a fin de reducir su vulnerabilidad ante desastres naturales y/o sociales.
- ✓ *Programa Fortalecimiento Institucional:* desarrolla la capacidad de gestión institucional de CORDES hacia la consecución de una estrategia de desarrollo sostenible para las comunidades.

Además de contar con presencia previa territorial al nivel local en El Paisnal, Suchitoto y Tecoluca, anteriormente se han desarrollado proyectos enfocados en el fortalecimiento de la organización juvenil de estos municipios, así como en las diferentes regiones de CORDES.

Desde CORDES, se considera “la participación y la organización juvenil comunitaria como derecho básico y herramienta fundamental para que las y los jóvenes sean partícipes de las acciones y puedan llegar a convertirse en los impulsores de su propio desarrollo”. Así

mismo, otro de los ejes de trabajo prioritarios de la organización es “la implementación de proyectos destinados específicamente a la juventud o que incluyen actividades destinadas a mejorar su situación de vulnerabilidad y marginalidad”.

En este sentido numerosos proyectos se han formulado buscando una potenciación de las jóvenes y los jóvenes, y en especial, hacia el fomento de sus capacidades técnicas y de participación en los órganos de gestión y decisión de las organizaciones comunales.

En la mayoría de los casos, los proyectos trabajan con varios componentes en donde la organización juvenil comunitaria y la equidad de género no pueden faltar, pues de lo contrario entendemos que la acción quedaría incompleta y no contribuiría a propiciar un verdadero desarrollo en las beneficiarias y los beneficiarios.

Es importante también señalar que los proyectos, incluyen acciones encaminadas a conseguir una participación igualitaria en las estructuras organizativas y unas relaciones de poder equitativas. Uno de los ejes estratégicos de la institución es la ejecución de proyectos enfocados a trabajar procesos de empoderamiento de las mujeres en las zonas más debilitadas de El Salvador. CORDES tiene una amplia experiencia en la constitución y fortalecimiento de diversos tipos de asociaciones.

El proyecto **La juventud salvadoreña: Protagonista de los cambios en El Salvador** pretendía contribuir a la cohesión socio-comunitaria de la juventud en los departamentos de San Salvador, Cuscatlán y San Vicente, a través de tres ejes de acción. El primero es el Programa de Formación de lideresas y líderes en cuatro módulos: Cultura de Paz, Modos de Vida Saludables, Emprendedurismo Empresarial y Desarrollo de la Creatividad. El segundo eje el Fortalecimiento de las estructuras organizativas de los y las jóvenes de las comunidades de los municipios de El Paisnal, Tecoluca y Suchitoto, a fin de consolidar su reconocimiento y representación social como promotores/as de acciones socioculturales, de vigilancia social y política entre otras instancias comunitarias, municipales y nacionales. El tercer eje buscaba promover la cultura emprendedora de la juventud por medio del apoyo a iniciativas de desarrollo de la creatividad y generación de autoempleos.

El proyecto formaría a jóvenes sobre temas de organización juvenil y liderazgo, con esto se pretendía fortalecer los conocimientos de la juventud y que ellos mismos hicieran propuestas y elaboraran sus planes de trabajo.

Por otro lado, la juventud tendría mayores alternativas de recreación y socialización para disminuir los problemas de violencia juvenil. Además el proyecto buscaba fortalecer la gestión municipal en el desarrollo de programas juveniles que permitieran crear espacios de participación para los y las jóvenes. Para ello se constituyeron los Comités Municipales de Jóvenes, y las Políticas Municipales Juveniles.



Alcalde y Concejal de la Alcaldía de Tecoluca en Taller de Evaluación del Proyecto.

II. LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO

País: El Salvador

El Salvador está localizado en la parte Noroeste de Centro de América, limita al Norte y Este con Honduras, en el extremo Sureste con el Golfo de Fonseca, al Sur con el Océano Pacífico y al Oeste y Noroeste con Guatemala. Su superficie es de 21,041 Km². El país está dividido en 262 municipios, agrupados en 14 departamentos que conforman 3 zonas administrativas (Zona Occidental, Central y Oriental).

Departamento: San Salvador

Municipio del departamento de San Salvador. Está limitado por los siguientes municipios: al norte, por Nueva Concepción (departamento de Chalatenango) río Lempa de por medio; al este, por Suchitoto (departamento de Cuscatlán) y Aguilares; al sur, por Aguilares y Quezaltepeque (departamento de La Libertad) y al oeste, por San Pablo Tacachico (departamento de La Libertad). Se encuentra ubicado entre las coordenadas geográficas siguientes: 14° 03' 40" LN (extremo septentrional) y 13° 56' 26" LN (extremo meridional); 89° 08' 25" LWG (extremo oriental) y 89° 17' 33" LWG (extremo occidental).

Municipio: El Paisnal

Según datos históricos, el municipio de El Paisnal, era hacia 1868 una aldea y su incorporación en el distrito de Apopa y del departamento de San Salvador, a los que había pertenecido en lo electoral. Años más tarde pasa a formar parte, nuevamente, del distrito

de Suchitoto y del departamento de Cuscatlán; por ley del 11 de febrero de 1878 pasa a formar parte del distrito de Apopa y del Departamento de San Salvador en lo judicial, político y electoral. La cabecera del municipio es la Villa de El Paisnal, situada 300 mts. sobre el nivel del mar, a una distancia de 39 km. de San Salvador.

El Paisnal se encuentra ubicado en la zona norte del departamento de San Salvador, colindante con los municipios de Nueva Concepción, San Pablo Tacachicho, Aguilares y Suchitoto. Cuenta con una extensión de 125.49 kilómetros cuadrados de los cuales menos del 10 % corresponden al área urbana. Los Barrios con que cuenta la El Paisnal son: El Calvario, San José, El Centro, San José y El Almendro. Tradicionalmente el municipio se ha dividido en 12 cantones y 42 caseríos.

Departamento: Cuscatlán

Cuscatlán es un departamento de El Salvador, que se encuentra situado en la región central del país y limita al Norte y Noreste con el departamento de Chalatenango, al Este con Cabañas, al Sureste con San Vicente, al Sur con el Lago de Ilopango y el departamento de La Paz y, por último, al Oriente con el departamento de San Salvador. En el Norte el valle del río Lempa origina una región plana y fértil, apropiada para la actividad agrícola. El centro y sur del departamento, en cambio, son más montañosos. El departamento comprende una superficie de 756 km² y tiene una población estimada de 216,446 habitantes (2007).

Municipio: Suchitoto

Suchitoto es un municipio del departamento de Cuscatlán, El Salvador. Su territorio ha sido habitado desde la época precolombina, y también fue el sitio donde se desarrolló la villa de San Salvador al inicio de la colonización española, la cual fue fundada en 1528 y posteriormente abandonada. A partir de la finalización de la guerra civil salvadoreña, la localidad ha prosperado hasta convertirse en uno de los más importantes sitios turísticos de este país. Según el censo oficial de 2007, tiene una población de 24.786 habitantes. Suchitoto ubicado al nororiente de San Salvador, su extensión territorial es de 329.2 km² su altitud sobre el nivel del mar es de 388m. Conformado por 28 cantones y 77 comunidades, la población urbana es de 7,000 y la población rural es de 20,000. Es un municipio con mucha identidad ya que tiene su propio himno, escudo y bandera.

Departamento: San Vicente

El municipio de San Vicente cubre un área de 267,25 km y la cabecera tiene una altitud de 390 msnm. Según el censo oficial de 2007, su población es de 53,213 habitantes. La localidad está ubicada en la margen derecha del río Acahuapa. San Vicente está limitado por los municipios San Ildefonso, Apastepeque, San Cayetano Istepeque, Tecoluca y por el Departamento de Usulután

El departamento de San Vicente pertenece a la zona central de la república. Está limitado por los siguientes departamentos: al Norte, por cabañas, al Este, por San Miguel y Usulután, al Sur, por Usulután. La Paz y el Océano Pacífico al Oeste, por la paz y Cuscatlán.

Municipio: Tecoluca

Tecoluca, es un municipio del Departamento de San Vicente. Su extensión territorial alcanza los 286,2 km², se encuentra ubicado en el extremo sur del Departamento y presenta una diversidad de clima y geografía, especialmente porque integra en su territorio las partes altas del Volcán Chichontepec y las costas del Océano Pacífico. Tecoluca es uno de los municipios más grandes del país; su población, de acuerdo a datos proporcionados por la Alcaldía Municipal, asciende a más de 30.000 habitantes.

Mapa de El Salvador



Comunidades:

El proyecto se desarrolló en 40 comunidades de los Municipios de: El Paisnal, departamento de San Salvador; Suchitoto, departamento de Cuscatlán; y Tecoluca, departamento de San Vicente.

Comunidades:

La ubicación de las comunidades está distribuida de la siguiente manera:

- El Paisnal (12) : Dimas Rodríguez, El Chaparral, El Laucel, El Tronador, La Joya, El Verdillo, Las Araditas, El Matasano, Rutilio Grande, San Francisco Dos Cerros, Santiago Torres y Buen Pastor.
- Suchitoto (13) Nueva Consolación, Laura López, Chagüitón, Apolinario Serrano, El Barío, El Cereto, Pepehistenango, El Milagro, Papaturre, Milingo, Tenango, Agua Caliente y Copapayo.
- Tecoluca (15) Cañada Arenera, El Pacún, Nueva Jerusalén, San Carlos Lempa, Taura, Las Anonas, El Coyol, La Sabana, El Porvenir, San Bartolo, Rancho Grande, Santa Marta, Los Naranjos, Isla Montecristo, Isla La Colorada.



Jóvenes asistentes al taller de evaluación del proyecto

III. DISEÑO ESTRATÉGICO DE LA EVALUACIÓN

El modelo de evaluación que se utilizó, es el propuesto por CORDES que considera “la jerarquía de objetivos o lógica de intervención, el conjunto de componentes de la evaluación y los factores de desarrollo.”

La evaluación se realizó tomando en cuenta la pertinencia de los objetivos y su grado de realización, la eficiencia en cuanto al desarrollo, la eficacia, el impacto (efectos positivos y negativos esperados y no esperados) y la viabilidad (estimación de la capacidad de continuación de las acciones de manera autónoma).



Grupo de Trabajo durante la evaluación del proyecto

1. OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN.

- ✓ Realizar una apreciación sistemática y objetiva de la consecución de los resultados del proyecto **La Juventud salvadoreña: Protagonista de los cambios en El Salvador**, que permita evidenciar la consecución del objetivo específico del proyecto.
- ✓ Brindar recomendaciones útiles y realistas desde el punto de vista de ejecución del proyecto; que constituya insumos apropiados para que se puedan retroalimentar y fortalecer la gestión institucional de CORDES.
- ✓ Brindar una valoración de la relevancia, pertinencia, eficiencia, eficacia y efectos del proyecto sobre la población beneficiaria.

2. MODELO EVALUATIVO Y DISEÑO METODOLÓGICO

El modelo evaluativo en primera instancia consistió en un acercamiento al proyecto por medio del análisis de la documentación esto incluyó el documento formulario del proyecto, la matriz de marco lógico, informes narrativos intermedios, memorias y otras fuentes de información. Luego se siguió la secuencia de conocer las zonas donde se desarrolló, principales actoras, actores, instituciones involucradas, involucrados y jóvenes protagonistas. Posteriormente, se logró conocer la dinámica de trabajo del proyecto, puntos de apoyo, aspiraciones de las y los jóvenes, participación del personal de la alcaldía, participación de otros miembros e instituciones involucradas.

La evaluación externa de resultados ex post del proyecto comenzó con la entrega del plan de trabajo. Este plan luego fue sometido a una revisión por parte del personal asignado por CORDES para la evaluación. El plan de trabajo incluyó un calendario de actividades detallado.

El diseño de investigación para la evaluación se dividió en cuatro fases:

La primera Fase de planificación y desarrollo de instrumentos, en esta fase se presentó y validó el plan de trabajo. Una segunda fase de recopilación de información documental (institucional) y testimonial con informantes claves involucrados con el proyecto. Una tercera fase la constituyó el estudio de campo, en esta se hicieron visitas de campo, para verificar sobre el terreno los logros del proyecto, se hicieron talleres y se realizó una encuesta a jóvenes beneficiarias y beneficiarios. Una cuarta fase, de análisis de la información y presentación de resultados, esta incluye la presentación del informe borrador, la retroalimentación a partir de los resultados obtenidos y la presentación del documento final.

La metodología de la evaluación ha sido altamente participativa, tanto en el diseño como en la ejecución del plan de trabajo. En todas las fases ha habido participación del equipo de evaluación.

La evaluación corresponde a una evaluación externa ex-post, requiere de aspectos cuantitativos y cualitativos. Dentro de los aspectos cuantitativos se planteó medir los principales impactos dentro de la población beneficiaria, la eficiencia y eficacia en la ejecución del proyecto y al nivel cualitativo los cambios que logró introducir el proyecto dentro de las comunidades donde se desarrolló, personal de la alcaldía y las y los jóvenes.

3. RECOPIACIÓN DE LA INFORMACIÓN

Dentro de las acciones que se realizaron para recopilar la información tenemos, en primera instancia la recopilación de la información documental, esta sirvió para poder

entender el proyecto en un primer contacto, ver sus alcances, organización, objetivos, productos esperados y supuestos sobre los cuales se desarrollaría. Posteriormente, se diseñaron los instrumentos para la recopilación de la información estos consistieron en un formulario de encuesta para jóvenes beneficiarias y beneficiarios, y se diseñó un formato de entrevista para los informantes claves, una visita de verificación de funcionamiento de los comités y un taller de evaluación con el equipo designado por CORDES.

En el caso de los grupos de jóvenes beneficiarias y beneficiarios, se logró verificar el 62%, observar un 30% de la muestra de los comités y se entrevistó un 100% de personas claves en los municipios: representantes de las municipalidades, instituciones locales y a las organizaciones asociadas en la ejecución CORDES/CRIPDES que estuvieron vinculadas o involucrados directamente con el proyecto. Entre los informantes claves que se entrevistó se encuentran:

1. El Paisnal:

- José Héctor Lara, Alcalde
- Luz Baires López, concejala
- Lucas Wilfredo Pérez y Julio Navarrete Zelaya, Instituto Nacional de El Paisnal
- Carlos Alberto Coreas Rodríguez, Policía Nacional Civil

2. Suchitoto:

- Pedrina Rivera Hernández, Alcaldesa
- Pedro Miranda, Concejal
- Marisol Flores, Concejala de la Juventud
- Yanira Elizabeth Cano, Centro de Arte para la Paz
- José Ricardo Cativo Rivas, Casa de la Cultura

3. Tecoluca:

- Alfredo Hernández Hernández, Alcalde
- Francisco López Trigueros, Concejal
- Rubia Griselda Dubón Martínez, Directora Instituto Nacional El Pacún

4. ORDENAMIENTO DE LA INFORMACIÓN

Para el ordenamiento de la información, en el caso de la encuesta se hizo en el programa Excel debido a que fueron solamente 37 encuestas, los talleres se sistematizaron e integraron al contenido de la evaluación, las entrevistas se hicieron con preguntas preestablecidas, para la observación directa se tomó nota sobre las fuentes de verificación establecidas. Para elaborar la matriz de cumplimiento de actividades se hicieron dos reuniones para contrastar lo realizado con lo planificado en el proyecto. Resultados obtenidos del estudio de campo y valoraciones correspondientes.

5. PERSONAL QUE PARTICIPÓ EN EVALUACIÓN

En la evaluación ha participado personal externo y personal de CORDES. Como Consultor Externo y coordinador de toda la evaluación el Msc . Mario Antonio Paniagua, Director Ejecutivo (CIDEP) empresa contratada para la consultoría, con el apoyo técnico de Emely Argueta de López, Jaime Arias, Yenny Cortez y Ernesto Palacios. El equipo de conducción y seguimiento de la evaluación para todo el proceso evaluativo estuvo conformado por Julio Sosa (CORDES) responsable del proyecto, Andrea Zúniga (CORDES) técnica del proyecto.

6. SUJETOS DE LA EVALUACIÓN

Los sujetos de la evaluación fueron las mismas beneficiarias y los mismos beneficiarios, las y los jóvenes que participaron en el proyecto, el personal de la alcaldía que participó en las actividades y personas claves vinculadas a los componentes de la ejecución del proyecto. La opinión de ellas y ellos fue importante para corroborar algunos parámetros de cumplimiento de objetivos del proyecto.

7. CRONOGRAMA DEL PROCESO

El período establecido para el desarrollo de la evaluación será de un mes y medio, comprendido desde el 15 de mayo al 30 de junio de 2012.

ACTIVIDADES	MAYO		JUNIO			
	1	2	1	2	3	4
1. Estudio de Gabinete						
Aproximación a la experiencia del proyecto y estudio documental.						
Reunión de coordinación con el comité de seguimiento para el diseño de la evaluación.						
Identificación, lectura y análisis de la documentación disponible sobre el proyecto.						
Análisis de la información disponible sobre el proyecto a evaluar						
Diseño de los instrumentos						
Identificación de los y las informantes claves.						
Preparación del trabajo de campo						
Elaboración y presentación del informe preliminar con el diseño de la evaluación						
Elaboración y presentación del informe definitivo del diseño de la evaluación						

2. Trabajo de Campo						
Desplazamiento a las zonas de intervención del proyecto para la realización del trabajo de campo.						
Realización de entrevistas con informantes claves y otros actores						
Realización de taller con involucrados en el proyecto						
Aplicación de instrumentos						
Elaboración y presentación del borrador de la memoria del trabajo de campo						
Elaboración y entrega de la memoria definitiva del trabajo de campo						
3. Elaboración de Informe Final						
Informe Borrador						
Informe Final						
4. Presentación de Informe Final						

IV. DESCRIPCIÓN DEL CONTEXTO DEL PROYECTO

1. TENDENCIAS GENERALES ECONÓMICAS, POLÍTICAS Y SOCIALES

Las circunstancias en que se desarrolló el proyecto fueron difíciles debido a que se realizó justo en los años de mayor impacto de la crisis mundial en El Salvador. Las principales tendencias que se observaron fueron las siguientes:

Económicas:

- Tecoluca y El Paisnal tiene su base económica en la agricultura, en el cultivo de la caña de azúcar, granjas avícolas y de pescados, ganadería. Suchitoto tiene su base en el turismo urbano.

Políticas:

- En la finalización del proyecto hubo un proceso electoral, que si bien, no existió un cambio del partido de gobierno ni de alcalde en El Paisnal. En Suchitoto y Tecoluca hubo cambio de Alcalde y Concejo Municipal, no obstante en la entrevista demostraron mucho conocimiento sobre la ejecución del proyecto y compromiso para su seguimiento.

- Dentro de las fortalezas de los municipios:

La organización de base de CRIPDES -quienes acompañan la organización juvenil, antes y durante la ejecución del proyecto, expresan su compromiso de continuar el apoyo a los comités comunitarios juveniles.

Gobiernos municipales con la apertura a apoyar proyectos enfocados en la juventud

Sociales:

- Elevados índices de pobreza y violencia social moderada en la cual se encuentran los municipios de El Paisnal, Suchitoto y Tecoluca.
- Desempleo y pocas oportunidades de desarrollo.
- Carencia de espacios de recreación para la juventud
- Los funcionarios de la municipalidad tenían poco conocimiento del tema de juventud

2. LA PROBLEMÁTICA VISTA DESDE DE LAS CUARENTA COMUNIDADES BENEFICIARIAS DEL PROYECTO

Del diagnóstico elaborado por CORDES con las y los jóvenes se puede decir que hay un gran problema de asedio de las pandillas a la juventud, colocándolas en situación de riesgo de ser absorbidos por ellas. En el Cuadros N°1, se presenta los resultados del diagnóstico elaborado en las comunidades que participaron en el proyecto.

El diagnóstico realizado con jóvenes de los municipios de Suchitoto, Tecoluca y El Paisnal reflejó una serie de problemáticas y sus causas, las cuales son presentadas en el cuadro siguiente:

**CUADRO N°1
LA PROBLEMÁTICA VISTA DESDE LA JUVENTUD DE LOS GRUPOS DE LOS MUNICIPIOS BENEFICIADOS CON EL PROYECTO.**

N°	PROBLEMAS	CAUSAS
1	Jóvenes en pandillas Jóvenes en alto riesgo	Ola delincencial a nivel nacional y una cultura de violencia
2	Baja autoestima Invisibilización de jóvenes	Poco reconocimiento público de jóvenes
3	Estigmatización o prejuicios sociales	Vulneración de los derechos

	contra jóvenes	
4	Poca participación de jóvenes en procesos de decisión local	Ausencia de políticas públicas juveniles Exclusión de jóvenes en los procesos de desarrollo local.
5	Migración de jóvenes a las ciudades o al exterior	Explotación económica de jóvenes
6	Desempleo en la juventud	Pocas oportunidades de inserción laboral
7	Embarazos precoces Enfermedades de transmisión sexual Formas de vida insalubres Mal uso del tiempo libre	Vulnerabilidad de la juventud
8	Escasa participación de jóvenes en actividades sociales públicas	No se reconoce la importancia de las actividades sociales para jóvenes
9	Se desconocen los derechos universales	Escasa formación organizacional de la juventud
10	Reducido número de líderes y lideresas locales Pocos comités locales y regionales de jóvenes. Falta de visión empresarial en jóvenes	Débil organización de la juventud
11	Desconocimiento sobre iniciativas económicas	Falta de oportunidades de emprendedurismo

3. ACTORAS Y ACTORES CLAVES QUE ESTÁN COORDINANDO CON LA MUNICIPALIDAD ACCIONES DIRIGIDAS A LA NIÑEZ Y JUVENTUD

Las alcaldías no destinan fondos para la implementación de programas integrales, como en el que se participó, sin embargo se tiene una política de jóvenes cuya mayor preocupación es el financiamiento para su implementación.

En el tema de jóvenes las municipalidades en convenios con ONG'S como CORDES, CRIPDES, UCRES entre otras, realizan gestiones con entidades locales y extranjeras como el equipo de Barcelona, la junta de Andalucía ambas de España y localmente con FOMILENIO, con el fin de continuar impulsando el trabajo con jóvenes.

CORDES, impulsa un programa de fortalecimiento institucional con organizaciones locales y prioriza el trabajo con jóvenes, promoviendo la equidad, gestionando con entidades locales como: MINED¹, MINSAL², INJUVE³, FOMILENIO II ; CRIPDES posee proyectos aprobados con hermanamientos de comunidades extranjeras, asegura el trabajo con jóvenes garantizando la sustentabilidad y fortaleciendo el establecimiento de

¹ MINED, Ministerio de Educación

² MINSAL, Ministerio de Salud

³ INJUVE, Instituto de la Juventud

convenios con las alcaldías e incidiendo para que se destine presupuesto para la política juvenil.

Las municipalidades están valorando la creación de un proyecto desde las escuelas, la expansión se realizará en todo el municipio pero con mayor énfasis en zonas donde se detectan problemas sociales, será enfocada a la productividad para que sea auto sostenible, no dejando de lado los espacios recreativos y el componente de la defensa de los derechos humanos.

V. ESTRATEGIA DEL PROYECTO

La causa de violencia juvenil, es la desintegración social y pocas oportunidades de participación en actividades de desarrollo integral para las y los jóvenes en riesgo de incidir en la violencia dentro de las comunidades marginales. Las comunidades seleccionadas en ese sentido tienen esas características, son comunidades asediadas por las pandillas y la delincuencia común. Este fue el punto de partida del proyecto.

El proyecto accionó sobre las causas que producen la violencia juvenil en un municipio con alto índice de pobreza. Según el diagnóstico, las principales causas son la falta de espacios de participación, la pobreza, marginación social y ausencia de políticas hacia la juventud.

La ausencia de espacios de recreación caracterizan a un municipio con una alta densidad de población, con alto índice de pobreza y catalogado dentro de los municipios con un grado de incidencia moderado de la violencia de las pandillas las cuales se encuentran disputando territorios calle por calle, ya que las dos pandillas principales actúan en los mismos territorios. Aunado a la prevalencia de población joven, el no contar con espacios constituye un problema muy grande.

El proyecto se integra dentro de un conjunto de acciones que van encaminadas a abrir espacios de participación , práctica del deporte, recreación, fortalecer la organización de las y los jóvenes y al fortalecimiento sobre el tema con la elaboración de una Política Municipal de Juventud.

Los componentes sobre los cuales se edificó el proyecto fueron: organización juvenil, fortalecimiento de la gestión municipal sobre el tema, creación de espacios de participación, y la definición de una política juvenil municipal. Para ello se organizaron 40 comités comunitarios de jóvenes (12 en El Paisnal, 13 en Suchitoto y 15 en Tecoluca), los cuales establecieron planes de trabajo, se establecieron 3 comités municipales de la juventud, uno en cada de los municipio, se elaboro la Política Municipal de Juventud de El Paisnal, en la de Suchitoto se integraron los y las jóvenes a un proceso que estaba establecido por la comunidad, y en Tecoluca esta pendiente.

En el caso del ejecutor, CORDES logró involucrarse con el proyecto desde una perspectiva de aprendizaje a partir del entendimiento de la lógica de las y los jóvenes, sus aspiraciones, problemática, cambios culturales, necesidades y proyecciones. Se puede decir que la forma fue jóvenes orientando jóvenes y compartiendo experiencias. Todo esto pasando por los ejes transversales de equidad de género, participación, sostenibilidad ambiental y fortalecimiento de las capacidades locales.

Las estructuras que generó el proyecto al nivel de la organización de las y los jóvenes fueron:

- Comités comunitarios juveniles: Coordinación general y adjunta, además responsables de comisiones. En algunos comités juveniles, sus consejos tienen además de sus coordinaciones y responsables de comisiones, secretarías de actas. En muchos de los comités se organizaron de acuerdo a un área específica de interés principalmente el medio ambiente, la convivencia, recreación y arte.
- Comités Municipales: para su conformación fue equitativa en cuanto al género, a que fueran diferentes comunidades las participantes dentro de estos comités.
- Los aspectos que influyeron en la participación de los y las jóvenes fueron la buena promoción, difusión y socialización.
- El trabajo de los y las jóvenes se ve afectado por el desempleo y la inmigración, los comités de jóvenes han sido un muy excelente espacio de participación y las organizaciones de jóvenes se han fortalecido.
- La línea de acción del proyecto era la cohesión social, por lo que no quedó mucho espacio para actividades emprendedoras, sin embargo las iniciativas productivas realizadas ha sido una muy buena estrategia para la inserción de jóvenes a la vida laboral.
- Los comités de jóvenes tienen presencia en las comunidades y han alcanzado un nivel muy significativo de participación en los gobiernos locales.
- El elemento de equidad de género en el proyecto fue más novedoso, los y las jóvenes tenían el mismo espacio de participación, las mismas oportunidades y se ha logrado que las niñas y las jóvenes participen más, con mucha motivación y empoderamiento.
- La dinámica para escoger a los y las capacitadores tuvo como resultado la buena selección de los mismos y las temáticas fueron muy bien escogidas con la idea de la formación de líderes y lideresas con buenas relaciones de trabajo.
- La recreación y el deporte y la realización de actividades comunitarias son muy buenas estrategias para promover el proyecto, contribuyendo al reclutamiento de más jóvenes y al fortalecimiento de las organizaciones juveniles.
- El impulso dado a los y las jóvenes a participar en la mesa interinstitucional y de desarrollo juvenil; en las municipalidades, se han reconocido los comités comunales y comités municipales y espacios de interlocución. En la constitución de los comités comunales participan muchas más mujeres que hombres.

- La metodología utilizada permitió la expresión de jóvenes manifestando sus dudas y temores, dada la confianza generada en las diversas actividades.
- Fue una excelente estrategia que el proyecto incluyera la participación de jóvenes del área rural y del casco urbano, se practicó la convivencia y se propiciaron más espacios de socialización.
- El involucramiento de centros educativos fue muy positivo porque permitió la participación de más jóvenes.
- La participación de los y las jóvenes en la construcción de la política juvenil fue muy valiosa porque sus aportes fueron tomados en cuenta.

VI. VALORACIONES SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS DEL PROYECTO A PARTIR DE LOS CRITERIOS DE EVALUACIÓN

1. OBJETIVO DEL PROYECTO

Objetivo general

Fortalecer la cohesión socio-comunitaria de la juventud en los departamentos de San Salvador, Cuscatlán y San Vicente

Objetivo específico

Se ha promovido el desarrollo integral de las y los jóvenes en condiciones de equidad e igualdad, mediante su participación activa en los procesos de desarrollo nacional desde los municipios de El Paisnal, Suchitoto y Tecoluca de los departamentos de San Salvador, Cuscatlán y San Vicente respectivamente

Los y las actores claves y representantes de las municipalidades opinan que la organización juvenil esta fortalecida y se ve reflejada en la continuidad de jóvenes en los comités conformados en sus comunidades, en la participación de las mesas interinstitucionales y de desarrollo juvenil conformadas dentro de las municipalidades; además se observa en los comités comunales la participación de más mujeres que hombres. El proyecto planeaba albergar a 600 Jóvenes, pero en el desarrollo del mismo fueron atendidos/as 843 por lo que el objetivo fue logrado en un 140%.

2. POBLACIÓN OBJETIVO

Jóvenes provenientes de 40 comunidades de 3 municipios (El Paisnal: Dimas Rodríguez, El Chaparral, El Laucel, El Tronador, La Joya, El Verdillo, Las Araditas, El Matasano, Rutilio Grande, San Francisco Dos Cerros, Santiago Torres y Buen Pastor; Suchitoto: Nueva Consolación, Laura López, Chagüitón, Apolinario Serrano, El Barío, El Cereto, Pepehistenango, El Milagro, Papaturre, Milingo, Tenango, Agua Caliente y Copapayo: Tecoluca: Cañada Arenera, El Pacún, Nueva Jerusalén, San Carlos Lempa, Taura, Las Anonas, El Coyol, La Sabana, El Porvenir, San Bartolo, Rancho Grande, Santa Marta, Los Naranjos, Isla Montecristo, Isla La Colorada).

Los jóvenes atendidos fueron 393, las jóvenes atendidas fueron 450 haciendo un total de 843, durante toda la ejecución del proyecto, los datos anteriores demuestran que la población objetivo fue atendida sobrepasando la meta establecida, que era de 600 jóvenes, entre mujeres y hombres.

3. VALORACIONES GENERALES A PARTIR DE LOS CRITERIOS DE EVALUACIÓN

La evaluación parte de los criterios de pertinencia, eficiencia, eficacia, impacto, viabilidad, coherencia, apropiación alineamiento, participación y cobertura de las acciones realizadas con el proyecto. En general, en cuanto a los criterios podemos decir:

- **Pertinencia**

En la valoración de la pertinencia del proyecto se pregunta si se cubrieron las necesidades de las personas después de finalizado. Es decir, si el proyecto realmente respondió a las necesidades señaladas por hombres y mujeres y sus grupos, y si éstas eran reales y respondían a su contexto.

El proyecto de acuerdo a lo investigado fue oportuno, los objetivos fueron enfocados hacia los problemas identificados en el diagnóstico previo al inicio del proyecto. Según los y las informantes claves tomados en cuenta para esta evaluación, las actividades fueron congruentes con lo planteado en el diagnóstico.

“Han mejorado los niveles de participación, más equiparada, las actividades son congruentes con las necesidades del diagnóstico. Hay buen empoderamiento con los niveles de participación, intervención demandas hacia la municipalidad”. Concejala de Alcaldía El Paisnal.

En las comunidades las y los jóvenes se han incorporado a las juntas directivas de sus comunidades, las cuales son coordinadas por adultos, pero con el proyecto los jóvenes

han aprendido a apoyar organizativamente el trabajo de los adultos, pero también han expresado que *“...los y las jóvenes no son solo buenos con los pies, si no también para pensar”* Concejala de la Juventud de Suchitoto.

Han logrado capacidad de convocatoria, aprendieron como gestionar algunos recursos para la ejecución de las actividades que programaron. Las tardes alegres son una de las actividades que más realizan ya que en ellas pueden compartir y recaudar algunos fondos para continuar accionando.

El liderazgo femenino ha quedado de manifiesto, 18 de los 40 comités son conducidos por chicas que han demostrado una gran capacidad de planificación, ellas han demostrado en la práctica un buen desempeño y con esto se han ganado la confianza de los compañeros y de padres y madres de familia. Del total de miembros y miembros de los comités el 31% son mujeres.

Se han integrado a campañas de apoyo a la comunidad, como campañas de cuidado al medio ambiente, salud, vacunación de animales y otras. La municipalidad les ha abierto espacios de participación y las y los jóvenes ha sabido aprovecharlos.

El proyecto contribuyó en la formación de los y las jóvenes sobre temas de organización juvenil y liderazgo, que ha ayudado a fortalecer los conocimientos de la juventud de los municipios participantes, así como el que se inicien con la elaboración de planes de trabajo y propuestas para la solución de problemas.

El proyecto fue muy pertinente en cuanto que ofreció mayores alternativas de recreación y socialización para disminuir los problemas de violencia juvenil. Además favoreció fortaleciendo la gestión municipal en el desarrollo de programas juveniles que permitan crear espacios de participación para los y las jóvenes.

Las capacitaciones fortalecieron en los y las jóvenes su personalidad y la confianza en sí mismo; superaron la timidez lo que ha contribuido a que se expresan con mucha libertad y con respeto hacia los demás, se ha despertado el deseo de luchar por sus ideales.

Se establece el reconocimiento a los Comités juveniles comunales y municipales y se han abierto espacios de coordinación permanente con los tres comités municipales y los comités comunitarios juveniles. Hay participación de jóvenes en la Mesa de Niñez y Adolescencia en el municipio de Tecoluca, así como en la Mesa de Desarrollo Juvenil en Suchitoto.

Las capacitaciones desarrolladas durante la ejecución del proyecto promovió la participación activa de las jóvenes y los jóvenes mejorando sus capacidades y habilidades y con ello las oportunidades de gestionar sus propias iniciativas productivas, y la obtención de empleo.

Se conformaron 40 comités juveniles, con una participación en su constitución de 668 jóvenes, 346 mujeres y 322 hombres, demostrando un gran protagonismo y liderazgo en el quehacer juvenil y comunitario.

Las acciones de contraloría social a través de las políticas es clave para el desarrollo de la juventud en los municipios, y se logra fortalecer a las organizaciones juveniles y mejorar las capacidades de los y las jóvenes participantes así como a tener una mayor participación de los y las mismas para garantizar y velar por el cumplimiento de sus derechos.

Siendo una de las prioridades de la cooperación española, según el DEP 2005-2008, ***la participación ciudadana de jóvenes en las políticas locales de desarrollo que lleven a una mayor inclusión de la juventud***, este proyecto ejecutó acciones enmarcadas en esta prioridad, en cuanto a la participación de los y las jóvenes en la elaboración de la Política Municipal Juvenil de cada uno de los municipios participantes, el desarrollo del enfoque de género en todas las actividades, así como también en el fortalecimiento de las capacidades de las mujeres y de los hombres para impulsar las relaciones equitativas y los mismos derechos en los procesos de desarrollo local y nacional.

Además se relaciona con el área prioritaria del Plan Director de la Cooperación Española y el Marco de Asociación para el Desarrollo entre El Salvador y España 2010-2014, en referencia a la ***lucha de la reducción de la pobreza, la desigualdad social y de genero y la exclusión social***; áreas que fueron abordadas con esta intervención, y se ven reflejadas en apoyo a las iniciativas emprendedoras de los jóvenes, quienes ahora obtendrán mejores ingresos económicos para ayudar a sus familias, mayor participación de los y las jóvenes en la organización comunitaria tanto a nivel juvenil como en las ADESCOS de sus comunidades, gracias a la confianza que ahora los adultos tienen en ellos, ya que los ven como jóvenes responsables, y los incluyen dentro de sus decisiones de mejoras para sus comunidades.

- **Eficiencia**

La eficiencia es el análisis que pone en comparación los resultados obtenidos con los medios utilizados. Este análisis que debe tener en cuenta todos los medios que tomaron parte en el desarrollo del proyecto, constituye un análisis de costes en el cual se valoran los insumos (inputs) del mismo y su optimización. El análisis que relaciona los medios y los objetivos comprueba si el programa ha sido eficiente.

Los efectos logrados por las actividades del proyecto estuvieron acorde a los resultados esperados principalmente en organización juvenil, participación, identificación de lideresas y líderes, mayor apoyo de la municipalidad al tema, la participación de jóvenes en la elaboración de una política juvenil en su municipio, mejores espacios de recreación y práctica del deporte, mejores espacios de participación de las y los jóvenes no solo en sus comunidades si no también en las mesa de trabajo generadas dentro de la municipalidad.

Los y las jóvenes consolidan su reconocimiento y representación social como promotores/as de acciones socioculturales, de vigilancia social y política entre otras instancias comunitarias, municipales y nacionales

Los diferentes sectores evaluados expresaron que muchas actividades se realizaron con recursos limitados, hubieran preferido tener mayor disponibilidad de recursos, sin embargo pese a esta limitante los jóvenes con entusiasmo replicaron los conocimientos adquiridos en el programa de formación.

El ajuste al presupuesto original del proyecto presentado fue un inconveniente para el desarrollo de las actividades programadas, Sin embargo, las organizaciones ejecutoras fueron creativas para que no se afectara lo planeado.

Se ha logrado incluir a las y los jóvenes dentro del plan de acción en la aplicación de las políticas.

A través de las capacitaciones en Emprendedurismo y Desarrollo de la Creatividad se elaboró 9 iniciativas empresariales (3 por municipio) en las cuales participan 13 mujeres y 10 hombres, lo que contribuirá a la generación de empleo.

El compromiso adquirido los y las jóvenes que se inscribieron en los comités comunitarios juveniles es de reconocerlo, se mantienen activos/as y participan de las actividades que realizan en sus comunidades.

En la conformación de las juntas directivas de adultos en las comunidades, se insertaron a estas estructuras 19 jóvenes de los cuales 8 son de los formados en el marco del proyecto. El Paisnal 3, Suchitoto 3, y Tecoluca 2.

De los tres municipios beneficiados con el proyecto, el municipio de Suchitoto es el que manifiesta avance en la política Juvenil, ya está en ejecución desde finales del primer trimestre del año 2011, funcionan los mecanismos de seguimiento, además la municipalidad realiza actividades tales como talleres y capacitaciones con la juventud organizada y con las instituciones que realizan trabajo juvenil en el municipio.

Los jóvenes participan en Mesas Interinstitucionales de seguimiento a la Política de Juventud y en Mesas de Desarrollo Juvenil.

- **Eficacia**

Se entiende que un proyecto es eficaz cuando produce el efecto esperado, es decir, si tras la implantación del programa o proyecto, los objetivos establecidos han sido alcanzados. Es una medida del nivel de alcance tanto de los objetivos como de los resultados de una actividad que se dirigió a una población beneficiaria, en un período temporal determinado.

El proyecto alcanzó los efectos deseados o esperados, pues se atacaron las causas que estaban influyendo en el desarrollo de las y los jóvenes, como son la falta de espacios de

participación y atención. Las y los jóvenes alcanzaron una mayor organización al conformar los Comités y de acuerdo con las opiniones vertidas por ellos/as el 86% recibió capacitación en organización juvenil, esto facilitó que las otras actividades del proyecto como formación de 40 comités juveniles comunales, formación de 3 comités juveniles municipales, participar en elaborar/actualizar 3 propuestas de políticas municipales de juventud, capacitación sobre desarrollo de la creatividad, torneo de fútbol masculino y femenino en cada municipio, concurso juvenil de baile, concurso juvenil de pintura, eventos públicos de movilización de hombres y mujeres para día internacional de la mujer, Foros sobre el papel de la juventud en el desarrollo municipal ,tuvieran el impacto esperado:

La organización de los comités fue exitosa, los chicos y chicas, dan testimonio de los cambios experimentados antes de participar en el proyecto y después en cuanto al fortalecimiento en sus comités.

La participación de las y los jóvenes en los cuerpos directivos de adultos se vio aumentada, debido al mejoramiento de las capacidades y habilidades formadas en el proyecto.

Se propicia la posibilidad de que los y las jóvenes emprendedores/as generen ingresos económicos y además empleos a otros jóvenes de su comunidad.

- **Impacto**

Este criterio apunta a la valoración de todos los efectos surgidos en el entorno del proyecto en cualquiera de los ámbitos de la vida social, así sean positivos o negativos, esperados o no. Se trata de una medición más amplia que la eficacia, dado que trata de observar además de los resultados o efectos conseguidos positivos y esperados, los no esperados y los negativos.

La gestión de iniciativas locales de autoempleo generó impacto en los y las jóvenes, manifestando que este tipo de apoyo es de gran ayuda para su desarrollo a nivel personal y comunitario, ya que permite generarles ingresos y a la vez empleo para otros jóvenes.

El cambio de actitud frente a temas de género, medio ambiente, organización juvenil, liderazgo y las enfermedades de transmisión sexual, hace que las y los jóvenes se expresen y actúen con mayor responsabilidad.

Las capacitaciones a líderes y lideresas, y la oportunidad que tuvieron de replicar los conocimientos generaron impacto en ellos y ellas y contribuyó a mejorar su personalidad, adquirir confianza en sí mismo y en su desarrollo personal y comunitario.

Se ha fortalecido no solo la organización juvenil, sino también a las municipalidades, ya que hay mayor participación de las y los jóvenes en los programas y actividades desarrolladas y coordinadas por las alcaldías.

Los y las jóvenes son vistos por los adultos como personas responsables y comprometidas con sus comunidades.

El proyecto accionó sobre las causas que producen la violencia juvenil en un municipio con alto índice de pobreza. Según el diagnóstico, las principales causas son la falta de espacios de participación, la pobreza, marginación social y ausencia de políticas hacia la juventud.

El componente de género permitió que más niñas y jóvenes formen parte de comités comunales, así como a romper el paradigma de que las mujeres únicamente realizan las labores del hogar y se ha comprendido que mujeres y hombres tienen los mismos derechos; otro aspecto importante de mencionar es que aprendieron a valorar y dar reconocimiento a otras personas de las organizaciones.

Los comités están activos, trabajan en el área organizativa, en la parte de capacitaciones, para dar apertura a más jóvenes para que participen en diferentes iniciativas. La inclusión de iniciativas económicas contribuyó de gran manera a la superación de jóvenes que estaban a la espera de una oportunidad.

El mayor impacto ha surgido con la participación en la elaboración/actualización de la política juvenil en cada municipio.

- **Viabilidad**

Un proyecto es sostenible si los efectos del mismo, son capaces de mantenerse por sí mismos en el tiempo. Puede estimarse la viabilidad al inicio del proyecto y comprobar su grado de autonomía al final del mismo o tiempo después a su ejecución. La sostenibilidad es un criterio de vital importancia en la evaluación ex post, dado que el objetivo de la intervención debe ser siempre trasladar capacidades a la población beneficiaria y sus organizaciones.

En las comunidades donde funcionan los comités de jóvenes tanto comunitarios como municipales, que ayudó a organizar CORDES en El Paisnal, Suchitoto y Tecoluca, se han establecido las bases para que las comunidades puedan gestionar apoyo. Las y los jóvenes han declarado que la sostenibilidad de los grupos no depende del factor económico sino de las diferentes capacidades que obtuvieron por medio del proyecto, sienten que por medio de la planificación están unidos y pueden darle continuidad a las actividades, al mismo tiempo, hay una sensación de impulsar el proyecto a más jóvenes.

Por otra parte, en el caso de Suchitoto de acuerdo a las declaraciones de la Alcaldesa Municipal, se propondrá al consejo la estipulación de una partida del presupuesto municipal, destinada al apoyo a la generación de espacios de recreación y cultura en las comunidades. En El Paisnal consideran el continuar gestionando proyectos con las

ONG'S locales e internacionales. En el municipio de Tecoluca, consideran importante el articular los recursos que la municipalidad, las instituciones de Gobierno y las ONG'S locales tienen; así mismo ven en FOMILENIO II la oportunidad de gestionar recursos que vengan a fortalecer a la juventud del municipio.

Los jóvenes necesitan acompañamiento y recursos, por la característica de la movilidad de la organización de los y las jóvenes, es muy difícil que puedan generar sostenibilidad, las municipalidades deben considerarlo en los planes de trabajo de cada municipio, el acompañamiento de las alcaldía debe ser permanente y no ocasional, el seguimiento es todo un proceso, que no es lo mismo asistencia que participación.

Se debe incidir que destinen un presupuesto para la Política Juvenil y se debe considerar el elemento de la productividad con dos objetivos, el primero para lograr la sostenibilidad en el tiempo y segundo para promover la inserción de los y las jóvenes al área laboral.

De los diferentes criterios evaluados del proyecto el de sostenibilidad es el que para el equipo evaluador es el más delicado, aunque ya se menciono que las políticas de juventud requieren presupuesto y que las organizaciones y los mismos jóvenes harán gestión de proyectos, esto no garantiza la sostenibilidad al medio y largo plazo. La visión de CORDES y CRIPDES en este punto no es coincidente, mientras CORDES no lo ve sostenible, si no se sustituye la segunda fase propuesta por otro proyecto que permita el seguimiento de las acciones; CRIPDES expresa que con proyecto o sin proyecto le darán seguimiento al mismo.

Como equipo evaluador se percibe como un problema la sostenibilidad de los 40 comités comunitarios, para lo cual CORDES y CRIPDES deben destinar un acompañamiento técnico más cercano.

- **Coherencia :**

El proyecto se considera que fue muy bueno, existió muy buena respuesta de parte de los y las beneficiarios/as directos, y de los y las indirectos; lo que indica que si fue coherente en darle soluciones a las necesidades planteadas por los y las jóvenes. Hay coherencia en objetivos, resultados e indicadores, y en los componentes del proyecto para alcanzar los mismos.

La acción productiva es muy necesaria para el desarrollo de los y las jóvenes, el proyecto no generó mucho espacio para actividades emprendedoras, sin embargo la generalidad de actividades desarrolladas estaban acorde a la cohesión social, la línea de acción del mismo.

El proyecto obtuvo un impacto positivo, por lo que debe existir un compromiso para su continuidad de lo contrario se puede perder lo alcanzado, se recomienda formulaciones creativas en los nuevos proyectos de jóvenes donde se dé el equilibrio entre organización, educación y producción.

Actividades como el arte y la cultura; el deporte; reforestación y limpieza ambiental, estuvieron en concordancia con los objetivos del proyecto y muy acertadas para aglutinar a jóvenes.

El proyecto se formuló buscando una potenciación de las jóvenes y los jóvenes, el fomento de sus capacidades técnicas y de participación en los órganos de gestión y decisión de las organizaciones comunales.

Las Políticas Municipales de Juventud se basaron en la Política de Juventud del País, y tienen el enfoque de derechos humanos.

El proyecto trabajó con varios componentes en donde la organización juvenil comunitaria y la equidad de género fueron fundamentales para propiciar un verdadero desarrollo en las beneficiarias y los beneficiarios.

Es importante también señalar que el proyecto, incluyó acciones encaminadas a conseguir una participación igualitaria en las estructuras organizativas y unas relaciones de poder equitativas.

- **Apropiación:**

El programa de formación que se les impartió a las lideresas y los líderes de las comunidades, permitió que pudieran replicar lo aprendido y que otros jóvenes, al observar que sus habilidades se mejoraron, se apropiaron de las temáticas y del compromiso con la organización juvenil.

En el tema de jóvenes existe apropiación por parte de ONG'S como CORDES, CRIPDES, UCRES entre otras, que continúan realizando gestiones con entidades locales y extranjeras como el equipo de Barcelona, la junta de Andalucía ambas de España y localmente con FOMILENIO, con el fin de continuar impulsando el trabajo con jóvenes.

Las municipalidades están valorando la creación de un proyecto desde las escuelas, la expansión se realizará en todo el municipio pero con mayor énfasis en zonas donde se detectan problemas sociales, será enfocada a la productividad para que sea auto sostenible, no dejando de lado los espacios recreativos y el componente de la defensa de los derechos humanos.

Los y las jóvenes se apropiaron de las capacitaciones, visualizándose en ellos/as:

- Más activos, con más confianza y motivados
- Mayor participación en las actividades y comités juveniles
- Protagonismo y liderazgo dentro de la comunidad
- Mayor nivel de aprendizaje

- Mayor organización juvenil
- Mejor conciencia social
- Aprendieron a socializarse y expresar opiniones.

- **Alineamiento:**

El proyecto esta alineado a la visión y misión de CORDES y CRIPDES. Estaba plasmado dentro de los programas principales de estas instituciones, desde CORDES, se considera “la participación y la organización juvenil comunitaria como derecho básico y herramienta fundamental para que las y los jóvenes sean partícipes de las acciones y puedan llegar a convertirse en los impulsores de su propio desarrollo”. Así mismo, otro de los ejes de trabajo prioritarios de la organización es “la implementación de proyectos destinados específicamente a la juventud o que incluyan actividades destinadas a mejorar su situación de vulnerabilidad y marginalidad”.

En el proyecto se planteó llenar espacios de participación de las y los jóvenes, fortalecer la organización juvenil de cuarenta comunidades de los municipios de El Paisnal, Suchitoto y Tecoluca, abrir y/o habilitar espacios culturales y deportivos, capacitar y dotar de conocimientos sobre Cultura de Paz, Modos de vida saludables, desarrollo de la creatividad y emprendedurismo empresarial.

Recientemente se ha aprobado la Política Nacional de Juventud, y con la transformación de la Dirección Nacional de Juventud (CONJUVE), se abrirán mayores espacios y proyecciones para el trabajo con los y las jóvenes.

- **Participación:**

De parte de las y los jóvenes hubo una participación muy buena. Y sobre todo se pudo observar que se mejoro la participación de las jovencitas en las actividades culturales, deportivas y de incidencia que se ejecutaron en el proyecto. Hay mayor participación de las y los jóvenes en las estructuras organizativas tanto de jóvenes como de adultos.

Se capacitaron 843 jóvenes beneficiarias/os, de los cuales 393 hombres y 450 mujeres, provenientes de las 40 comunidades, quienes realizaron réplicas en sus comunidades.

Se logro la capacitación de 28 jóvenes lideresas y líderes comunitarios. De quienes 6 de cada municipio realizaron las replicas en sus comunidades de acuerdo al Plan de Replica.

668 jóvenes entre líderes y lideresas capacitadas, y jóvenes participantes en las replicas, han participado en las Asambleas de constitución de los comités comunitarios juveniles.

La cifra de jóvenes participantes en las Juntas Directivas de sus comunidades fue muy buena, de 19 jóvenes insertados en estas estructuras, 8 son jóvenes formados en el proyecto.

Se formó 26 jóvenes: 13 hombres y 13 mujeres provenientes de los comités comunales y municipal, además de los 3 promotores territoriales de CRIPDES y la promotora social del proyecto.

La participación de los y las jóvenes beneficiarios del proyecto ha sido muy significativa, y vale desatacar que la participación de las mujeres fue mayor que la de los hombres, se rompieron estereotipos de que la mujer no participa en este tipo de actividades, de que la mujer debe estar en el hogar y solo el hombre puede participar.

En las entrevistas hechas a los y las jóvenes que participaron directamente en las capacitaciones, se pudo observar que fueron el eslabón para que muchos más jóvenes se vieran beneficiados con esta intervención, a través de las replicas que ellos y ellas mismas realizaron en sus comunidades.

Además de que aumento la participación de los y las jóvenes en las actividades culturales, recreativas, también incremento su participación en las organizaciones comunales tanto de jóvenes como de adultos, así como también en los espacios que las alcaldías crearon o ya tenían creados, en donde no solo son oyentes si no parte incluyente de las decisiones que se toman en beneficio del sector.

- **Cobertura:**

El proyecto se desarrolló con jóvenes provenientes de 40 comunidades de 3 municipios (El Paisnal: Dimas Rodríguez, El Chaparral, El Laucel, El Tronador, La Joya, El Verdillo, Las Araditas, El Matasano, Rutilio Grande, San Francisco Dos Cerros, Santiago Torres y Buen Pastor; Suchitoto: Nueva Consolación, Laura López, Chagüitón, Apolinario Serrano, El Barío, El Cereto, Pepehistenango, El Milagro, Papaturre, Milingo, Tenango, Agua Caliente y Copapayo: Tecoluca: Cañada Arenera, El Pacún, Nueva Jerusalén, San Carlos Lempa, Taura, Las Anonas, El Coyol, La Sabana, El Porvenir, San Bartolo, Rancho Grande, Santa Marta, Los Naranjos, Isla Montecristo, Isla La Colorada).

Se organizaron 40 comités comunitarios de jóvenes (12 en El Paisnal, 13 en Suchitoto y 15 en Tecoluca), los cuales establecieron planes de trabajo, se estableció 3 comités municipales de la juventud, uno en cada de los municipio y se elaboro la Política Municipal de la Juventud en El Paisnal.

El proyecto planeaba albergar a 600 Jóvenes, pero en el desarrollo del mismo fueron atendidos/as 843 por lo que el objetivo fue logrado en un 140%.

Los jóvenes atendidos fueron 393, las jóvenes atendidas fueron 450 haciendo un total de 843, durante toda la ejecución del proyecto.

Cuadro N°4

Resultado 1: Incrementadas las capacidades de la juventud para fortalecer la cohesión socio-comunitaria mediante la participación ciudadana e incidencia social en los municipios de El Paisnal, Suchitoto y Tecoluca de los departamentos de San Salvador, Cuscatlán y San Vicente respectivamente.	
1.1 Incrementadas las capacidades de la juventud para fortalecer la cohesión socio-comunitaria mediante la participación ciudadana e incidencia social en los municipios de El Paisnal, Suchitoto y Tecoluca de los departamentos de San Salvador, Cuscatlán y San Vicente respectivamente	Este resultado se alcanzó se capacitaron 843 jóvenes beneficiarias/os, de los cuales 393 hombres y 450 mujeres, provenientes de las 40 comunidades de los 3 municipios.
1.2 20 Jóvenes, 12 hombres y 8 mujeres desarrollan capacidades de liderazgo comunitario y reproducen la formación en sus comunidades de los departamentos de San Salvador, Cuscatlán y San Vicente, durante el primer año de ejecución del proyecto	Se logro la capacitación de 28 jóvenes lideresas y lideres comunitarios. De quienes 6 de cada municipio realizaron las replicas en sus comunidades de acuerdo al Plan de Replicad.
1.3 El 60% de los y las jóvenes capacitados/as se inscriben en los comités comunales y participan activamente en el fortalecimiento de su organización	668 jóvenes entre lideres y lideresas capacitadas, y jóvenes participantes en las replicas, han participado en las Asambleas de constitución de los comités comunitarios juveniles.

Cuadro N°5

Resultado 2 Fortalecidas las estructuras organizativas de los/as jóvenes de 40 comunidades de los municipios de El Paisnal, Suchitoto y Tecoluca, a fin de consolidar su reconocimiento y representación social como promotores/as de acciones socio culturales , de vigilancia social y política entre otras instancias comunitarias, municipales y nacionales	
2.1 Constituidos 40 comités Juveniles comunales, donde participan 360 hombres y 240 mujeres, pertenecientes a 40 comunidades. Los 40 comités tendrán la distribución territorial siguiente: 12 comités serán de El Paisnal (San Salvador), 13 de Suchitoto, (Cuscatlán) y 15 de Tecoluca (San Vicente), cada comité contará con 15 miembros de los cuales, al menos 5 serán mujeres.	Este resultado se logró se constituyeron los 40 comités comunitarios de jóvenes en las 40 comunidades de los 3 municipios. Se alcanzo la equidad de género con una participación mayoritaria de las mujeres (346), y una participación de hombre de 322.
2.2 Al finalizar el proyecto, se tienen	Se constituyeron los 3 comités municipales

constituidos 3 comités municipales con miembros provenientes de los comités comunales.	proyectados, con una participación de jóvenes hombre y mujeres considerable. Se hizo la elección a través asambleas de representantes de los comités comunales.
2.3. El 30% de las y los jóvenes formados/as se insertan activamente en los cuerpos directivos de adultos en sus comunidades, al finalizar el proyecto.	Sobre este resultado, según los informes, la cifra de jóvenes participantes en las Juntas Directivas de sus comunidades fue muy buena, de 19 jóvenes insertados en estas estructuras, 8 son jóvenes formados en el proyecto.
2.4. Elaborada/actualizada 3 propuestas de política municipal de desarrollo de la juventud, correspondiente a 3 municipios de los departamentos de San Salvador, Cuscatlán y San Vicente, a la finalización del proyecto. Las propuestas de políticas han sido elaboradas bajo un análisis e indicadores de género	Este indicador fue completado en el municipio de El Paisnal, en donde la Política Municipal de Juventud está en el proceso de aprobación. En el municipio de Suchitoto, la política ya estaba en el proceso de elaboración, y con el proyecto se fortaleció; y en Tecoluca no se logro la elaboración de la política, pero si hacer incidencia en el tema.
2.5. Al menos 10 comités comunales realizan acciones de contraloría social en políticas de juventud dentro de su municipio	Los y las jóvenes de los comités comunitarios participan en la Mesa Interinstitucional de seguimiento a la Política de Juventud de Suchitoto (PROGRESO, CRC, PNC, Unidad de Salud, CIAZO, Ayuda en Acción, ACISAM, Pro Paz, Arte para la Paz, Proyecto de Becas)

Cuadro N°6

Resultado 3 Promovida la cultura emprendedora de la juventud por medio del apoyo a iniciativas de desarrollo de la Creatividad y generación de autoempleos.	
3.1 Formados 30 jóvenes, entre ellas 10 mujeres, provenientes de los comités juveniles, en los temas de desarrollo de la creatividad y emprendedurismo juvenil, durante el segundo año de ejecución del proyecto.	Se formó 26 jóvenes : 13 hombres y 13 mujeres provenientes de los comités comunales y municipal, además de los 3 promotores territoriales de CRIPDES , la promotora social del proyecto
3.2 Al menos 10 iniciativas innovadoras piloto, con la participación del 40% de mujeres, provenientes de los procesos de formación, son seleccionadas para optar a un fondo de ayuda y puesta en marcha las iniciativas.	Con el proceso de capacitación en Emprendedurismo y Desarrollo de la Creatividad se obtuvieron 9 iniciativas empresariales, en las cuales participan 13 mujeres y 10 hombres. Han elaborado sus planes de negocio, y se estableció un mecanismo de coordinación y de seguimiento técnico para el funcionamiento de éstas.
3.3 Al finalizar el proyecto, se han	Las 9 iniciativas generaran ingresos

generado por medio de las iniciativas piloto, al menos 20 empleos, de los cuales 10 son mujeres y reciben ingresos económicos.	económicos a los 10 jóvenes emprendedores y 13 las jóvenes emprendedoras.
--	---

El proyecto logro impacto en particular porque tiene como característica, el contacto directo con los y las jóvenes que tuvieron la oportunidad de participar activamente en diferentes actividades, ya que el proyecto tenía varios componentes. Los y las jóvenes no participaron de capacitaciones tradicionales, si no que también en diferentes actividades como concursos de baile, pintura, torneos de futbol entre otros donde los y las jóvenes se sintieron incluidos; con todas las actividades realizadas se mantuvo a los y las jóvenes alejados de la delincuencia, las drogas, el alcoholismo, las pandillas, se contribuyó a reducir los índices de violencia en las comunidades beneficiadas

El componente de género ha permitido que más niñas y jóvenes formen parte de comités comunales, así como a romper el paradigma de que las mujeres únicamente realizan las labores del hogar y se ha comprendido que mujeres y hombres tienen los mismos derechos; otro aspecto importante de mencionar es que aprendieron a valorar y dar reconocimiento a otras personas de las organizaciones.

Los comités están activos, trabajan en el área organizativa, en la parte de capacitaciones, para dar apertura a más jóvenes para que participen en diferentes iniciativas. La inclusión de iniciativas económicas contribuyó de gran manera a la superación de jóvenes que estaban a la espera de una oportunidad.

El proyecto contribuyó a que los y las jóvenes se dieran cuenta que poseen voz y voto ante la sociedad, así como a superar la pena y el miedo para expresar sus ideas y a desarrollar la habilidad para expresarse ante los demás

El mayor impacto ha surgido con la participación en la elaboración/actualización de la política juvenil en cada municipio.

4. ANÁLISIS DE INDICADORES

Indicador 1

600 jóvenes, 360 hombres y 240 mujeres de los municipios de El Paisnal, Suchitoto y Tecoluca, participan de un proceso de formación integral que les permite el aumento de capacidades y habilidades técnicas, reconocimiento social y político y aprovechamiento del tiempo libre durante los 24 meses de ejecución del proyecto.

De acuerdo a la consulta hecha a las y los jóvenes sobre este indicados, el 89% expresa que si participo en el proceso de formación, consideran que hubo empoderamiento de las y los jóvenes de los temas expuestos en las capacitaciones, ya que los consideran de la vida diaria

En síntesis, se obtuvieron los resultados planeados, se cumplieron las actividades y hubo reconocimiento de parte de los mismos jóvenes de que se han mejorado sus capacidades y habilidades.

<p>OBJETIVO ESPECÍFICO</p> <p>Se ha promovido el desarrollo integral de las y los jóvenes en condiciones de equidad e igualdad, mediante su participación activa en los procesos de desarrollo nacional desde los municipios de El Paisnal, Suchitoto y Tecoluca de los departamentos de San Salvador, Cuscatlán y San Vicente respectivamente</p> <p>Indicador 1</p> <p><i>600 jóvenes, 360 hombres y 240 mujeres de los municipios de El Paisnal, Suchitoto y Tecoluca, participan de un proceso de formación integral que les permite el aumento de capacidades y habilidades técnicas, reconocimiento social y político y aprovechamiento del tiempo libre durante los 24 meses de ejecución del proyecto.</i></p>		
Valoraciones	Comentarios	Verificación
Pertinencia	En el análisis de causa efecto, la falta de formación integral en los jóvenes no les permite desarrollarse plenamente, ni expresar sus ideas, inquietudes y opiniones. Pero según lo manifestado por los jóvenes entrevistados, las capacitaciones fortalecieron su personalidad, su confianza en si mismo; según lo expresado dejaron de ser tímidos y tímidas, aprendieron a expresarse libremente y respetuosamente con los demás, tienen mucha confianza en si mismos de luchar por sus ideales.	Encuesta a jóvenes, entrevistas a personal clave
Eficiencia	De acuerdo a la consulta hecha a las y los jóvenes sobre este indicador 89% considera que se han mejorado sus capacidades y habilidades, las alternativas de recreación y socialización para las y los jóvenes. Como resultado del proyecto tenemos que las y los jóvenes tienen acceso a espacios de participación como las juntas directivas comunales, la mesa intersectorial de la juventud, y en el caso de Suchitoto que dentro del concejo municipal hay representación de jóvenes.	Encuesta a jóvenes a
Eficacia	Se ha notado el cambio en los jóvenes, ahora son mas participativos en las estructuras organizativas de sus comunidades tanto juveniles como las lideradas por adultos, así como mas comprometidos y responsables con las actividades que organizan como comités de jóvenes.	Entrevista informantes claves

Sostenibilidad	La forma de hacer sostenible este componente es a través de las replicas que los jóvenes realizar: “..la mejor manera de aprender es enseñando..”. Pero además necesitan del seguimiento.	Entrevista informantes claves, encuesta aplicada a jóvenes.
Impacto	Según los funcionarios de las 3 Municipalidades y de los informantes claves, y de los mismos jóvenes los temas impartidos fueron acertados, ya que son temas tradicionales, pero si necesarios para un desarrollo integral de las y los jóvenes.	

Indicador 2

Los Concejos municipales de los municipios de Suchitoto, Tecoluca y El Paisnal, y sus respectivos Comités juveniles Municipales, establecen un espacio de coordinación permanente, a fin de incorporar a las políticas locales, elementos centrales de las propuestas de políticas municipales de juventud, elaboradas con enfoque de género y con una amplia participación, por los 40 comités juveniles comunitarios

Se ha logrado la apertura de espacios de participación en donde las y los jóvenes pueden expresar sus ideas, propuestas para que sean tomadas en cuenta para incorporarlas en las políticas municipales de la juventud. Se logro que los y las jóvenes participaran en la elaboración de las políticas municipales de juventud.

Objetivo específico

Se ha promovido el desarrollo integral de las y los jóvenes en condiciones de equidad e igualdad, mediante su participación activa en los procesos de desarrollo nacional desde los municipios de El Paisnal, Suchitoto y Tecoluca de los departamentos de San Salvador, Cuscatlán y San Vicente respectivamente

Indicador 2

Los Concejos municipales de los municipios de Suchitoto, Tecoluca y El Paisnal, y sus respectivos Comités juveniles Municipales, establecen un espacio de coordinación permanente, a fin de incorporar a las políticas locales, elementos centrales de las propuestas de políticas municipales de juventud, elaboradas con enfoque de género y con una amplia participación, por los 40 comités juveniles comunitarios

Valoraciones	Comentarios	Verificación
Pertinencia	Se han abierto espacios de coordinación permanente con los tres comités municipales y los comités comunitarios juveniles. Hay participación en Tecoluca a través de la Mesa de Niñez y Adolescencia. Igual en Suchitoto se participa en la Mesa de Desarrollo	Entrevistas a informantes claves (alcaldías)

	Juvenil, y en El Paisnal estos espacios se abrirán junto con la aprobación de la política. Con las Políticas se establece el reconocimiento a los Comités juveniles comunales y municipal	
Eficiencia	Se ha logrado incluir a las y los jóvenes dentro del plan de acción de la aplicación de las políticas.	Entrevista informantes claves
Eficacia	Se lograron constituir los 40 comités comunitarios juveniles y los 3 municipales, y que estos coordines sus acciones en un espacio en donde puede debatir y acordar temas de común beneficio.	
Sostenibilidad	Económicamente hay dificultad en el seguimiento a los comités comunitarios, debido a la dinámica constante de los jóvenes, es muy complicado mantener estas estructuras, y sin el debido seguimiento pueden perderse	Entrevistas Informantes Claves
Impacto	Se logro que exista esa coordinación entre los comités comunitarios y los comités municipales.	

Indicador 3

30 jóvenes, entre ellas 10 mujeres, adquieren habilidades en la gestión de iniciativas locales de autoempleo, lo que se traduce, al finalizar el proyecto en 20 empleos permanentes a nivel local.

Los 40 comités se formaron y alcanzaron a tener una participación mayoritaria en cuanto las chicas, un 89% opino que las jóvenes tuvieron una participación muy representativa, En general todos los comités consideran que el proyecto fue bueno, de acuerdo a la consulta hecha a los jóvenes el 97% considera que el proyecto fue bueno y quisiera que continuara. Los cuarenta comités cuentan con planes de trabajo actualizados.

Objetivo específico

Se ha promovido el desarrollo integral de las y los jóvenes en condiciones de equidad e igualdad, mediante su participación activa en los procesos de desarrollo nacional desde los municipios de El Paisnal, Suchitoto y Tecoluca de los departamentos de San Salvador, Cuscatlán y San Vicente respectivamente

Indicador 3

30 jóvenes, entre ellas 10 mujeres, adquieren habilidades en la gestión de iniciativas locales de autoempleo, lo que se traduce, al finalizar el proyecto en 20 empleos permanentes a nivel local.

Valoraciones	Comentarios	Verificación
Pertinencia	Con la participación de las jóvenes y los jóvenes en las capacitaciones sus capacidades y habilidades se han mejorado. Y con ello las oportunidades de gestionar sus propias iniciativas productivas, y la	Listados de participantes a las diversas actividades.

	obtención de empleo.	Informe de ejecución del último año.
Eficiencia	A través de las capacitaciones en Emprendedurismo y Desarrollo de la Creatividad se elaboró 9 iniciativas empresariales (3 por municipio) en las cuales participan 13 mujeres y 10 hombres.	Informes de actividades
Eficacia	La creación de las iniciativas locales fue exitosa.	Observación de los Planes de Trabajo,
Sostenibilidad	Con la entrega que CORDES hará de los equipos y materiales para su iniciación y funcionamiento podrán crear su capital semilla para trabajar. Pero además necesitan seguimiento y apoyo en el camino, lo cual se ve muy difícil por la falta de recursos para continuar la segunda fase del proyecto.	Planes de trabajo de los comités
Impacto	Los jóvenes manifiesta que este tipo de apoyos es de gran ayuda para el desarrollo de los jóvenes a nivel personal y comunitario. Ya que permite generarles ingresos y a la vez empleo para otros jóvenes.	Encuesta a jóvenes.

5. ANÁLISIS DE RESULTADOS

Resultado 1

Incrementadas las capacidades de la juventud para fortalecer la cohesión socio-comunitaria mediante la participación ciudadana e incidencia social en los municipios de El Paisnal, Suchitoto y Tecoluca de los departamentos de San Salvador, Cuscatlán y San Vicente respectivamente.

En general sobre este resultado podemos decir, que a nivel cuantitativo de cumplimiento de las actividades llegó a lo establecido en los indicadores, y logró los impactos esperados, contribuyendo de esta manera al cumplimiento del objetivo del proyecto.

Resultado 1:

Incrementadas las capacidades de la juventud para fortalecer la cohesión socio-comunitaria mediante la participación ciudadana e incidencia social en los municipios de El Paisnal, Suchitoto y Tecoluca de los departamentos de San Salvador, Cuscatlán y San Vicente respectivamente.

Indicador 1.1:

600 jóvenes, 360 hombres y 240 mujeres, desarrollan un Programa de Formación sobre tres componentes: Cultura de Paz, Modos de Vida Saludables y Desarrollo de la Creatividad. Distribuidos así: 180 jóvenes de San Salvador, 195 de Cuscatlán y 225 de San Vicente, durante el desarrollo del proyecto. Los/as jóvenes provendrán de 40 comunidades de tres municipios: El Paisnal, Suchitoto y Tecoluca

Criterios de Evaluación	Comentarios	Verificación
Pertinencia	El objetivo de alcanzar la meta de capacitar a 360 hombres y 240 mujeres jóvenes se logro. La asistencia de las chicas fue mayor de la esperada.	Informe final de ejecución
Eficiencia	Se cumplió con el programa de formación, en las 40 comunidades de los 3 municipios.	Listados de jóvenes participantes, Programas de Formación, entrevistas informantes claves, encuesta a jóvenes
Eficacia	Los comités desarrollaron los temas comprendidos en el proyecto, los materiales se considera fueron apropiados.	
Sostenibilidad	Para mantener el proceso de capacitación es necesario el apoyo de organizaciones especializadas en el tema, tanto por la provisión de materiales como por los temas a desarrollar.	
Impacto	El cambio de actitud frente a temas de género, medio ambiente, organización juvenil, liderazgo y las enfermedades de transmisión sexual, hace que las y los jóvenes se expresen y actúen de otra manera.	

En general, para el indicador 1.1. Cuantitativamente alcanzó los valores estimados. Y al nivel del objetivo del proyecto, se alcanzó lo propuesto.

Resultado 1:

Incrementadas las capacidades de la juventud para fortalecer la cohesión socio-comunitaria mediante la participación ciudadana e incidencia social en los municipios de El Paisnal, Suchitoto y Tecoluca de los departamentos de San Salvador, Cuscatlán y San Vicente respectivamente.

Indicador 1.2:

20 Jóvenes, 12 hombres y 8 mujeres desarrollan capacidades de liderazgo comunitario y reproducen la formación en sus comunidades de los departamentos de San Salvador, Cuscatlán y San Vicente, durante el primer año de ejecución del proyecto

Valoraciones	Comentarios	Verificación
Pertinencia	Se logro capacitar a 28 jóvenes líderes y lideresas (14 hombre y 14 mujeres) con el programa de formación, quienes se encargaron de Ejecutar el plan de réplica por municipio. La participación de la mujer fue mayoritaria.	Informe final de ejecución
Eficiencia	A pesar de la limitación con los recursos los jóvenes con entusiasmo replicaron los conocimientos adquiridos en el programa de formación.	Programa de formación, Plan de replicas, entrevista a jóvenes, encuesta a jóvenes, entrevistas a personas claves
Eficacia	Se lograron los efectos esperados con este indicador, ya que según lo expresaron los mismo jóvenes sus capacidades y habilidades han sido mejoradas, se sienten mas seguros, son mas participativos, además que fortaleció la organización juvenil en de sus comunidades.	
Sostenibilidad	Lo aprendido en las capacitaciones puede ser	

	sostenible a través de las replicas que ellos realizan a otros jóvenes, pero si no tienen los recursos necesarios para realizarlas será muy difícil que puedan continuar.	
Impacto	Las capacitaciones a líderes y lideresas, y la oportunidad que tuvieron de replicar los conocimientos les impactó en gran medida en sus personalidades, en la confianza en sí mismo, en su desarrollo personal y comunitarios. Ahora son más participativos y comprometidos.	

Este indicador, fue alcanzado en lo cuantitativo, y se realizaron todas las actividades alrededor de los objetivos propuestos.

Resultado 1: Incrementadas las capacidades de la juventud para fortalecer la cohesión socio-comunitaria mediante la participación ciudadana e incidencia social en los municipios de El Paisnal, Suchitoto y Tecoluca de los departamentos de San Salvador, Cuscatlán y San Vicente respectivamente.		
Indicador 1.3: El 60% de los y las jóvenes capacitados/as se inscriben en los comités comunales y participan activamente en el fortalecimiento de su organización.		
Valoraciones	Comentarios	Verificación
Pertinencia	Con el mejoramiento de sus capacidades, los jóvenes incrementaron su participación en los comités juveniles y en las juntas directivas de sus comunidades. Por tanto, el indicador es coherente con lo planeado y realizado	Informe final de ejecución, encuesta a jóvenes, entrevista a jóvenes
Eficiencia	Los jóvenes se inscribieron en los comités comunitarios juveniles, participaron en su elección y apoyan las actividades que realizan en sus comunidades.	
Eficacia	Se ha logrado una mayor participación de los jóvenes en las actividades de su comité, algunos comités se encargan de velar por el medio ambiente en su comunidad, otros fortalecen sus habilidades artísticas.	Visita de verificación, entrevistas informantes claves, encuesta jóvenes
Sostenibilidad	Con el acompañamiento que las municipalidades pueden brindarles, estos jóvenes capacitados y comprometidos con sus comunidades pueden continuar incentivando a más jóvenes a que participen en el fortalecimiento de su organización.	
Impacto	Todos los comités juveniles tienen plan de	

	trabajo y plan de acción de largo plazo, los planes están en funcionamiento y son revisados regularmente.	
--	---	--

El indicador 1.3, las actividades se cumplieron en su totalidad, el indicador se alcanzó en su totalidad.

Resultado 2

Fortalecidas las estructuras organizativas de los/as jóvenes de 40 comunidades de los municipios de El Paisnal, Suchitoto y Tecoluca, a fin de consolidar su reconocimiento y representación social como promotores/as de acciones socioculturales, de vigilancia social y política entre otras instancias comunitarias, municipales y nacionales

Las y los jóvenes cuentan con mayores alternativas de recreación y socialización, el resultado se puede decir que se alcanzó, pero falta cumplir con los aspectos cualitativos tales como el rescate cultural, y equidad de género en la participación. Por consiguiente abonó al cumplimiento del objetivo del proyecto, pero le faltó calidad con relación a las líneas transversales.

Resultado 2

Fortalecidas las estructuras organizativas de los/as jóvenes de 40 comunidades de los municipios de El Paisnal, Suchitoto y Tecoluca, a fin de consolidar su reconocimiento y representación social como promotores/as de acciones socioculturales, de vigilancia social y política entre otras instancias comunitarias, municipales y nacionales

Indicador 2.1:

Constituidos 40 comités Juveniles comunales, donde participan 360 hombres y 240 mujeres, pertenecientes a 40 comunidades. Los 40 comités tendrán la distribución territorial siguiente: 12 comités serán de El Paisnal (San Salvador), 13 de Suchitoto, (Cuscatlán) y 15 de Tecoluca (San Vicente), cada comité contará con 15 miembros de los cuales, al menos 5 serán mujeres.

Valoraciones	Comentarios	Verificación
Pertinencia	El indicador fue congruente con la realidad. Los 40 comités se formaron y lograron además a tener una participación mayoritaria de las mujeres. En general todos los comités consideran que el proyecto fue bueno, de acuerdo a la consulta hecha a las y los jóvenes el 97% considera que el proyecto fue bueno y quisiera que continuara. Los comités cuentan con planes de trabajo actualizados. Se han conformado 40 comités juveniles, con una participación en su constitución de 668 jóvenes, 346 mujeres y 322 hombres, demostrando un gran protagonismo y liderazgo en el quehacer juvenil y comunitario.	Actas de Constitución de los comités comunitarios juveniles, encuesta a jóvenes, informe final de ejecución.
Eficiencia	Se logro constituir los 40 comités comunitarios	

	juveniles. Uno en cada una de las 40 comunidades de los 3 municipios.	
Eficacia	La organización de los comités fue exitosa, los chicos y chicas, dan testimonio de los cambios experimentados antes de participar en el proyecto y después en cuanto al fortalecimiento en sus comités.	Encuesta a jóvenes
Sostenibilidad	Luego de finalizado el proyecto las y los jóvenes continuaran utilizando los planes para funcionar	
Impacto	El 81% de las y los jóvenes entrevistados en esta evaluación declararon que habían participado en las actividades deportivas impulsadas por el proyecto Mientras que el 75% dijo haber participado en las actividades culturales como concursos de baile, charlas sobre drogas, talleres de pintura, teatro, entre otros.	

El indicador 2.1, logro cumplirse con una participación de jóvenes que sobre pasa la esperada.

Resultado 2

Fortalecidas las estructuras organizativas de los/as jóvenes de 40 comunidades de los municipios de El Paisnal, Suchitoto y Tecoluca, a fin de consolidar su reconocimiento y representación social como promotores/as de acciones socioculturales, de vigilancia social y política entre otras instancias comunitarias, municipales y nacionales

Indicador 2.2:

Al finalizar el proyecto, se tienen constituidos 3 comités municipales con miembros provenientes de los comités comunales.

Valoraciones	Comentarios	Verificación
Pertinencia	El indicador se alcanzo se conformaron los 3 Comités Municipales de Jóvenes, en donde sus miembros y miembros fueron electos en asambleas de representantes de los comités juveniles comunales de cada municipio.	Actas de Constitución de los Comités Municipales de Juventud
Eficiencia	Se logro que las municipalidades reconocieran los Comités Municipales de Jóvenes, y de esta forma también reconocieran el trabajo organizativo de los jóvenes de las comunidades.	Entrevistas a Municipalidades
Eficacia	Se ha fortalecido la organización juvenil a través de este indicador.	Entrevistas informantes claves, encuesta jóvenes
Sostenibilidad	El reconocimiento de parte de las municipalidades da la base y el compromiso a los jóvenes para no desarticular estas estructuras, pero desde luego que siempre necesitan del acompañamiento de	Entrevistas con informantes claves, encuesta a

	organización o de la misma alcaldía, que solos se les hace muy difícil debido a su característica de dinamismo que poseen.	jóvenes.
Impacto	Se ha fortalecido no solo la organización juvenil, si no también a las municipalidades, ya que hay mayor participación de las y los jóvenes en los programas y actividades desarrolladas y coordinadas por las alcaldías.	

Indicador 2.2, fue alcanzado ya que fortaleció tanto la organización juvenil como ha fortalecido en medida a las municipalidades.

Resultado 2

Fortalecidas las estructuras organizativas de los/as jóvenes de 40 comunidades de los municipios de El Paisnal, Suchitoto y Tecoluca, a fin de consolidar su reconocimiento y representación social como promotores/as de acciones socioculturales, de vigilancia social y política entre otras instancias comunitarias, municipales y nacionales

Indicador 2.3:

El 30% de las y los jóvenes formados/as se insertan activamente en los cuerpos directivos de adultos en sus comunidades, al finalizar el proyecto

Valoraciones	Comentarios	Verificación
Pertinencia	Plantear que los jóvenes formados se inserten activamente en las organización de sus comunidades, fue importante, ya que con esto se fortalece además la organización de las comunidades y el desarrollo de todos los pobladores de ellas.	Informe final de ejecución
Eficiencia	Se insertaron a estas estructuras 19 jóvenes de los cuales 8 son de los formados en el marco del proyecto. El Paisnal 3, Suchitoto 3, y Tecoluca 2.	Informe de ejecución, entrevistas a personas claves y encuestas a jóvenes
Eficacia	La participación de las y los jóvenes en los cuerpos directivos de adultos se vio aumentada, debido al mejoramiento de las capacidades y habilidades de las y los jóvenes formados en el proyecto.	
Sostenibilidad	Puede mantenerse esta constante en el mediano y largo plazo, con las replicas de estos jóvenes a nuevos jóvenes que deseen incorporarse a los comités de jóvenes, y luego se inserten en estos cuerpos directivos.	
Impacto	Los y las jóvenes son vistos por los adultos como personas responsables y comprometidas con sus comunidades.	

Indicador 2.3, la meta de jóvenes participantes en Juntas Directivas de adultos se logro. Los jóvenes se mostraron entusiasmados en participar en el desarrollo de sus comunidades.

Resultado 2

Fortalecidas las estructuras organizativas de los/as jóvenes de 40 comunidades de los municipios de El Paisnal, Suchitoto y Tecoluca, a fin de consolidar su reconocimiento y representación social como promotores/as de acciones socioculturales, de vigilancia social y política entre otras instancias comunitarias, municipales y nacionales

Indicador 2.4:

Elaborada/actualizada 3 propuestas de política municipal de desarrollo de la juventud, correspondiente a 3 municipios de los departamentos de San Salvador, Cuscatlán y San Vicente, a la finalización del proyecto. Las propuestas de políticas han sido elaboradas bajo un análisis e indicadores de género.

Valoraciones	Comentarios	Verificación
Pertinencia	En El Paisnal la política de juventud se encuentra en revisión para ser aprobada, en el caso de Suchitoto ya la política esta aprobada.	Copia de borrador de Política Municipal de Juventud de El Paisnal, Política
Eficiencia	En Suchitoto la política, está en ejecución desde finales del primer trimestre de 2011, funcionan los mecanismos de seguimiento, además la municipalidad realiza actividades tales como talleres y capacitaciones, con juventud organizada e instituciones que realizan trabajo juvenil en el municipio. En El Paisnal se encuentra en la etapa de revisión de parte del Concejo Municipal.	
Eficacia	Es la primera vez en la historia en los 3 municipios que hay una política de juventud, por tanto, puede ser mejorada con el paso del tiempo.	
Sostenibilidad	En la medida que sea aplicada, se podrán ver sus aciertos y sus fallas.	
Impacto	Hay un marco normativo al nivel local que orienta las acciones hacia la juventud.	

Indicador 2.4. En cuanto a cantidad de participantes se rebaso lo establecido en el indicador. Pero no se alcanzó el objetivo de igualdad de participación de chicos y chicas.

Resultado 2

Fortalecidas las estructuras organizativas de los/as jóvenes de 40 comunidades de los municipios de El Paisnal, Suchitoto y Tecoluca, a fin de consolidar su reconocimiento y representación social como promotores/as de acciones socioculturales, de vigilancia social y política entre otras instancias comunitarias, municipales y nacionales

Indicador 2.5:

Al menos 10 comités comunales realizan acciones de contraloría social en políticas de juventud dentro de su municipio.

Valoraciones	Comentarios	Verificación
Pertinencia	Las acciones de contraloría social a través de las políticas es clave para el desarrollo de la juventud en los municipios, y con este indicador se logro fortalecer las organizaciones juveniles y mejorar las capacidades de los jóvenes participantes, los cual conllevo a tener una mayor participación en el garantizar y velar por el cumplimiento de sus	Informe final de ejecución, entrevista personas claves.

	derechos.	
Eficiencia	Los jóvenes participan en Mesas Interinstitucionales de seguimiento a la Política de Juventud y en Mesas de Desarrollo Juvenil	
Eficacia	La participación de los jóvenes en acciones de contraloría se ha incrementado.	
Sostenibilidad	Con los espacios que las instituciones locales, la municipalidad y las ONG locales den a los jóvenes.	
Impacto	El incremento de la participación de jóvenes, las acciones que les permiten velar por el cumplimiento de sus derechos y el compromiso de sus deberes.	

Indicador 2.5: La participación e incidencia de los y las jóvenes, se ha aumentado con el cumplimiento de este indicador.

Resultado 3

Promovida la cultura emprendedora de la juventud por medio del apoyo a iniciativas de desarrollo de la Creatividad y generación de autoempleos.

Se logro capacitar a 26 jóvenes, provenientes de los comités comunales y municipales en emprendedurismo empresarial y desarrollo de la creatividad, lo que les permitió crear sus iniciativas productivas.

Resultado 3

Promovida la cultura emprendedora de la juventud por medio del apoyo a iniciativas de desarrollo de la Creatividad y generación de autoempleos

Indicador 3.1:

Formados 30 jóvenes, entre ellas 10 mujeres, provenientes de los comités juveniles, en los temas de desarrollo de la creatividad y emprendedurismo juvenil, durante el segundo año de ejecución del proyecto

Valoraciones	Comentarios	Verificación
Pertinencia	En el segundo año se propuso formar a 30 jóvenes de los comités juveniles, esto les permitió aumentar sus capacidades y crear sus iniciativas locales. Pero se logro formar a 26 jóvenes.	Informe final de ejecución, planes de negocios, listado de jóvenes participantes.
Eficiencia	Se formaron 13 hombres y 13 mujeres jóvenes pertenecientes a los comités comunitarios juveniles y a los comités municipales de juventud.	
Eficacia	Se mejoraron las capacidades de 26 jóvenes de comités juveniles.	
Sostenibilidad	Las replicas es una forma de mantener los conocimientos. Además que se le continúe dando capacitaciones	
Impacto	Mejora las capacidades de los y las jóvenes, e incentiva su participación en actividades, espacios para jóvenes, comités.	

Indicador 3.1, se alcanzó lo planeado, se formó a 26 jóvenes en desarrollo de la creatividad y emprendedurismo empresarial, lo que les permitió fortalecer estas capacidades y formular sus iniciativas locales.

Resultado 3		
Promovida la cultura emprendedora de la juventud por medio del apoyo a iniciativas de desarrollo de la Creatividad y generación de autoempleos		
Indicador 3.2:		
Al menos 10 iniciativas innovadoras piloto, con la participación del 40% de mujeres, provenientes de los procesos de formación, son seleccionadas para optar a un fondo de ayuda y puesta en marcha las iniciativas.		
Valoraciones	Comentarios	Verificación
Pertinencia	Estas iniciativas vienen a incentivar a los y las jóvenes en que pueden aportar a su familia, a su comunidad, a su municipio. Les permite desarrollarse e incorporarse a la vida productiva del país.	Plan de negocios. Listado de jóvenes beneficiados, entrevistas a jóvenes y personas clave, encuestas personas claves.
Eficiencia	Se elaboraron 9 iniciativas empresariales, 3 por municipio, en donde participaron 13 mujeres y 10 hombre. No se realizó un concurso para seleccionar las iniciativas, sino desde el inicio de la formación en Emprendedurismo y desarrollo de la creatividad se elaboró un FODA por municipio del cual surgieron propuestas iniciales, algunas se abandonaron para el segundo módulo.	
Eficacia	Las iniciativas que serán apoyadas beneficiarán a los y las jóvenes, y a sus familias.	
Sostenibilidad	Con el apoyo en el marco del proyecto, que CORDES les dará a los y las jóvenes podrán iniciar actividades, pero sin el oportuno acompañamiento podrían estancarse o perderse.	
Impacto	Contribuyen de gran manera a la superación de los y las jóvenes que necesitan oportunidades de desarrollo. El beneficio que causa en los y las jóvenes de poder auto emplearse y generar ingresos que ayudaran a la economía de su familia, y de su comunidad. Además les demuestra a ellos mismo y a los demás que son capaces de lograr lo que se proponen.	

Indicador 3.2, se ha logrado, y con un porcentaje muy bueno de la participación de las mujeres en las iniciativas.

Resultado 3		
Promovida la cultura emprendedora de la juventud por medio del apoyo a iniciativas de desarrollo de la Creatividad y generación de autoempleos		
Indicador 3.3:		
Al finalizar el proyecto, se han generado por medio de las iniciativas piloto, al menos 20 empleos, de los cuales 10 son mujeres y reciben ingresos económicos.		

Valoraciones	Comentarios	Verificación
Pertinencia	Este indicador es importante, ya que a través de su ejecución se fortalece el desarrollo de los y las jóvenes, de las comunidades, y los municipios.	Encuesta de jóvenes, entrevistas informantes claves
Eficiencia	Se logro concretar 9 iniciativas empresariales de jóvenes formados en el marco del proyecto, y pertenecientes a comités juveniles	
Eficacia	Este indicador permitirá que los y las jóvenes emprendedoras generen ingresos económicos y además empleos a otros jóvenes de su comunidad.	
Sostenibilidad	Si bien tendrán el apoyo en el marco del proyecto, de los equipos y materiales para el arranque de la iniciativa, podrá quedar simplemente en iniciativa si no se les da el seguimiento a estos jóvenes para que realicen gestiones y la mantengan en pie.	
Impacto	Son iniciativas que fortalecen la organización juvenil de las comunidades, y lo interesante es que podrán no solo generar ingresos propios si no empleos para otros jóvenes.	

Indicador 3.3, se completo satisfactoriamente, pero que sin el debido acompañamiento a los jóvenes, podría estancarse o perderse.

Líneas transversales

El proyecto contaba con tres líneas ejes transversales que estuvieron presentes en cada actividad desarrollada durante la ejecución del mismo con el objetivo de contribuir a la cohesión comunitaria. El primero fue el Programa de Formación de lideresas y líderes en cuatro módulos: Cultura de Paz, Modos de Vida Saludables, Emprendedurismo Empresaria y Desarrollo de la Creatividad. El segundo eje el Fortalecimiento de las estructuras organizativas de los y las jóvenes de las comunidades de los municipios de El Paisnal, Tecoluca y Suchitoto, a fin de consolidar su reconocimiento y representación social como promotores/as de acciones socioculturales, de vigilancia social y política entre otras instancias comunitarias, municipales y nacionales. El tercer eje buscaba promover la cultura emprendedora de la juventud por medio del apoyo a iniciativas de desarrollo de la creatividad y generación de autoempleos.

PROGRAMA DE FORMACIÓN DE LÍDERES Y LIDEREZAS

- En el desarrollo de los módulos Cultura de paz y modos de vida saludables participaron 21 líderes y lideresas provenientes de los 3 municipios, a su vez 18 de ellos (9 hombres y 9 mujeres) acompañaron a los promotores territoriales en el

programa de réplicas , beneficiando con este a 843 personas jóvenes: 393 hombres/450 .

- Ambos programas han permitido compartir conocimientos, discutir y analizar entre pares, temas relacionados con problemáticas que preocupan a los jóvenes.
- Se ha fomentado la autoconfianza, la facilidad de expresión en los líderes y lideresas a través del intercambio de experiencias con jóvenes de diferentes comunidades y niveles de formación académica.
- La participación de jóvenes beneficiarios del proyecto en la animación de los eventos públicos (torneos de fútbol, concursos) desarrollados en los 3 municipios, ha contribuido a potenciar sus capacidades de liderazgo asimismo, el reconocimiento público.

FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRUCTURAS ORGANIZATIVAS

- La organización juvenil es un desafío permanente; al momento se han conformado 12 comités comunales en El Paisnal, 13 en Suchitoto y 15 en Tecoluca; estos retoman en sus planes de trabajo las actividades de integración socio comunitario del proyecto: torneos de fútbol, concursos de pintura y baile, entre otras.
- Se han constituido 3 comités municipales: El Paisnal y Suchitoto con representantes de los comités comunales, DESPUÉS de su constitución, se perfila las estrategias de seguimiento desde CORDES/CRIPDES en cada municipio.
- A través del desarrollo de las actividades de integración socio-comunitaria realizadas en espacios públicos –El Paisnal y Suchitoto en el casco urbano- se ha posibilitado la identificación de valores artísticos juveniles; la integración urbano-rural, la promoción de cultura de paz, relaciones armónicas entre género (torneos de fútbol masculino y femenino); sensibilización en las comunidades para apoyar y promover las expresiones artístico culturales de los jóvenes.
- En las Mesas Municipales de Tecoluca (Niñez, adolescencia y deportes) y Suchitoto (Mesa de Desarrollo Juvenil de seguimiento a la política municipal de juventud) participan jóvenes y promotores del proyecto; se visualiza un mayor dinamismo en Suchitoto cuyo concejal de Juventud se ha involucrado en las actividades del proyecto.
- En el proyecto de política municipal de El Paisnal, se contempla el reconocimiento a las diferentes expresiones organizativas de la juventud, los cabildos municipales de juventud y la incorporación representativa en el Concejo municipal

- Los Foros de juventud han permitido la interlocución con las autoridades municipales e instituciones del municipio, asimismo compartir las preocupaciones y expectativas comunes.

CULTURA EMPRENDEDORA DE LA JUVENTUD POR MEDIO DEL APOYO A INICIATIVAS DE DESARROLLO DE LA CREATIVIDAD Y GENERACIÓN DE AUTOEMPLEOS.

La identificación de 9 iniciativas y la elaboración de sus respectivos planes de negocio abrieron oportunidades de empleo para 12 jóvenes en El Paisnal, 9 en Suchitoto y 9 en Tecoluca.

Para garantizar su funcionamiento se inició proceso de capacitación desde las regiones: El Paisnal 3 iniciativas: 1 Bisutería, 1 tienda y 1 restaurante; Suchitoto 3 iniciativas: 1 panadería, 1 bisutería, comercialización de tilapia; Tecoluca 3 iniciativas: 1 panadería, 1 filtros para agua, productos derivados de la fruta.

VII. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS, LECCIONES APRENDIDAS Y RECOMENDACIONES

Luego de abordados todos los elementos del proyecto a las y los protagonistas, las y los jóvenes y personal relacionado se determinó:

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

- El proyecto en su conjunto alcanzó el objetivo planeado: *“Fortalecer la cohesión socio-comunitaria de la juventud en los departamentos de San Salvador, Cuscatlán y San Vicente”*
- Se fortalecieron las capacidades locales al nivel comunal e institucional.
- Se abrieron espacios de participación a las y los jóvenes para que expresaran sus inquietudes, aspiraciones y objetivos.
- Hay mejores espacios de recreación para las y los jóvenes.
- El objetivo de contar con una política de juventud se alcanzó.

- El manejo ejecutivo del proyecto fue eficiente y eficaz, el control y cumplimiento de las actividades se refleja en el cumplimiento al 87% según la matriz de cumplimiento de actividades
- En cuanto a las líneas transversales del proyecto el enfoque de género es el que mayor impacto logró, tanto en las y los jóvenes. La capacitación logró permear muchas mentes de jóvenes sobre el tema.
- La participación equitativa de mujeres y hombres en las y los jóvenes es notoria, no se observó ningún acontecimiento discriminatorio entre ellos aunque el entorno continúa ejerciendo influencia para que se marquen las diferencias.

2. LECCIONES APRENDIDAS

2.1 LECCIONES APRENDIDAS DESDE LOS Y LAS JÓVENES

- Se alcanzó un mayor nivel de aprendizaje, con las réplicas del módulo Salud reproductiva aprendieron a cuidarse más, especialmente en el embarazo y el auto cuidado personal.
- Los y las jóvenes se han involucrado más en los procesos de desarrollo de las comunidades.
- Con el enfoque de género se propició la no discriminación entre hombres y mujeres.
- Reconocen el fortalecimiento de sus capacidades, están activos en los comités, conocen y participan de las actividades que promueven las municipalidades y ONGs.
- Aprendieron a expresarse y a conocer diversas ideas, así como a respetarlas. Reconocen que los jóvenes tienen voz y voto ante la sociedad.
- La práctica de valores como la convivencia, solidaridad, cultura de paz, el respeto mutuo, el trabajo en equipo que sirvieron para fortalecerse en forma individual y grupal.
- Aprendieron a descubrir sus fortalezas y debilidades, así como sus habilidades para el canto, baile, teatro, dibujo, pintura y el deporte entre otros.
- El proyecto contribuyó a alejarlos de la delincuencia, las drogas, el alcoholismo, las pandillas y estimuló sus capacidades, habilidades y destrezas.

2.2 LECCIONES APRENDIDAS DESDE LAS ORGANIZACIONES, ACTORES/AS CLAVES Y MUNICIPALIDADES.

- Reconocer la importancia de impulsar a las y los jóvenes para desenvolverse como líderes y lideresas protagonistas dentro de sus comunidades.
- La conformación de organizaciones juveniles es fundamental para la transformación en el desarrollo local.
- Al programar actividades tomar en cuenta el elemento delincencial que afecta el país, para que estas no se vean afectadas con la inasistencia.
- Las iniciativas productivas, la recreación y el deporte son una buena estrategia para despertar el interés en los y las jóvenes, por lo que es un elemento fundamental en cada proyecto.
- La organización juvenil es un desafío para las municipalidades y otras organizaciones y se reconoce que necesitan acompañamiento especialmente en el rubro económico.
- Un buen acompañamiento, motivación, formación y respaldo, pueden desarrollar la autonomía en las organizaciones juveniles.
- El proyecto ha contribuido a ampliar las metas y expectativas en cuanto al proyecto de vida de los y las jóvenes de los centros escolares que participaron.

3. RECOMENDACIONES

1. Tomar en cuenta en próximos proyectos la etapa de la socialización para evitar un desfase en la programación.
2. Se debe considerar el recurso económico para las consultorías u otra estrategia que contribuya a satisfacer esta necesidad.
3. Involucrar en un mayor porcentaje a jóvenes del área rural, pues carecen de espacios e iniciativas, el proyecto demostró que los y las jóvenes del área rural involucrados estuvieron muy motivados en todas las actividades.
4. Las municipalidades y organizaciones locales deben priorizar el trabajo con jóvenes generando un equilibrio entre organización, educación y producción. Las políticas municipales deben contar con un presupuesto para su aplicación.
5. Tomar en cuenta las iniciativas productivas como una estrategia para reclutamiento de jóvenes y para la inserción de éstos a la vida laboral.
6. Involucrar a directores/as y docentes de los centros escolares donde estudian los y las jóvenes que participan del proyecto para que sea un aliado positivo en la ejecución del mismo.
7. Elaborar un plan de gestión para garantizar la sostenibilidad de las acciones del proyecto, en particular la de los comités comunitarios juveniles. En este plan involucrar directamente a los comités municipales juveniles, para que las y los jóvenes potencien las habilidades adquiridas en el proyecto.

8. Designar promotores y técnicos de CRIPDES y CORDES para el acompañamiento a los comités comunitarios de jóvenes, para garantizar su funcionamiento.
9. Llevar una mejor sistematización de la base de datos de los participantes. Lo mejor sería realizarla por componente ejecutado.

VIII. ANEXOS

- ANEXO N° 1:** PLAN DE TRABAJO
- ANEXO N° 2:** CALENDARIO DE ACTIVIDADES
- ANEXO N° 3:** ELABORACIÓN DE BASE DE DATOS
- ANEXO N° 4:** MATRIZ DE CUMPLIMIENTO
- ANEXO N° 5:** RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN DE CAMPO
- ANEXO N° 6:** ENTREVISTAS A INFORMANTES CLAVES
- ANEXO N° 7:** REVISION DE FUENTES DE VERIFICACION
- ANEXO N° 8:** FOTOGRAFIAS
- ANEXO N° 9:** INSTRUMENTOS: ENCUESTA, ENTREVISTA Y GUIA
DE OBSERVACION
- ANEXO N° 10:** FICHA RESUMEN MODELO CAD